



DOMANDE DEL SOCIO GIUSEPPE GATTULLO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 3 APRILE 2025 E RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Milano, 31 marzo 2025

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 22 marzo 2025, dal Socio Sig. Giuseppe Gattullo, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere azzurro.

DOMANDE DEL SOCIO GIUSEPPE GATTULLO

Milano 19 marzo 2025

Domande del socio Giuseppe Gattullo per Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 3 marzo 2025

Premessa: Per una migliore comprensione consiglio di rileggersi tutte le domande poste nelle precedenti Assemblee degli Azionisti

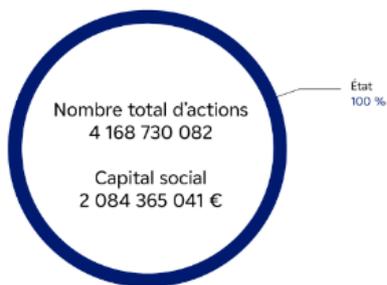
Domanda 1

Come anticipato nelle precedenti Assemblee degli Azionisti la Rinazionalizzazione di EDF nel 2023 si è conclusa per cui:

Lo **STATO** Francese, detiene il 100% della società EDF Electricité de France.

Lo **STATO** Francese tramite EDF, controlla al 100% Transalpina di Energia Spa (*) che a sua volta controlla Edison S.p.A. tramite con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso).

(*) Controllata indiretta al 100% da EDF Electricité de France Sa



Il problema è la mancanza **dello Stato Italiano**, per l'Acquisizione o almeno una **partecipazione Pubblica o Privata Italiana** di Edison S.p.A.!

Per me è una vergogna che il Paese Italia acconsenta che lo Stato Francese Azionista di maggioranza al 100% di EDF unico caso di Monopolio e Monopsonio in un mercato liberalizzato abbia il controllo di una società come Edison S.p.A. quotata in borsa e possa condizionare la Politica Economica Energetica del Paese Italia.

A mio avviso i vari CDA Edison S.p.A. lo Stato Italiano i Media dovrebbero o avrebbero dovuto adoperarsi maggiormente per impedire la destrutturazione del Gruppo Edison S.p.A. le continue vendite di asset Edison S.p.A. la mancanza di libertà di azione sui mercati Internazionali e Nazionali che di fatto hanno impedito la crescita di Edison S.p.A. e impedito l'Internazionalizzazione della società Edison S.p.A. riducendo il perimetro di azione al solo territorio Italiano causa di stagnazione e causa di una disastrosa decrescita.

Mi auguro che da questa vicenda sia emerso che l'Italia non è una colonia in cui si acquisiscono società, per metterle prima in stagnazione e poi venderle pezzo dopo pezzo (morceau par morceau).

Chiedo a questo CDA cosa ha fatto per la **Nazionalizzazione o per una partecipazione Pubblica o Privata Italiana in Edison?**

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 2

Chiedo al CDA EDF dello Stato Francese e al CDA Edison:

Nazionalizzare in Francia ed agire in un mercato liberalizzato e controllare l'energia nel Paese Italia, tramite il controllo di Edison al di fuori di ogni buona regola liberale, per voi è Democrazia è giusto così?

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 3

Richiesta di **ANNULLAMENTO** dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti Edison del 3 aprile 2025

- a) Poiché a mio avviso vengono meno i requisiti minimi di rispondenza alle direttive Europee, alle leggi Nazionali e alle norme che regolano i mercati dell'energia a seguito del processo di liberalizzazione del mercato dell'energia Europeo, ritengo che l'Assemblea degli Azionisti Ordinari e Straordinari sia da **ANNULLARE**, per mancanza dei requisiti minimi di gestione di una società quotata in borsa, in un mercato liberalizzato dell'energia Europeo, in quanto "EDF è stata Nazionalizzata dallo **Stato Francese**, che controlla il Gruppo Edison S.p.A." con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) e agisce in posizione dominante.
Intendete annullare l'Assemblea degli Azionisti Ordinaria e Straordinaria di Edison S.p.A. del 3 aprile 2025?

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 4

- a) Lo **Stato Francese** può controllare con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) una società quotata in Borsa come Edison S.p.A. e il suo mercato?
- b) Nel contesto giuridico Europeo e Italiano lo **Stato Francese** ha l'obbligo di mettere in borsa le azioni ordinarie di Edison S.p.A. per posizione dominante?
- c) Il CDA Edison S.p.A. ha il dovere o l'obbligo di denunciare e far rientrare la posizione dominante dello **Stato Francese**?
- d) Il parlamento Europeo è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa, perché non interviene?
- e) La commissione Europea per l'energia è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene ?
- f) Lo Stato Italiano è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
- g) La Consob è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
- h) Le azioni ordinarie Edison S.p.A. saranno messe in Borsa Italiana?
- i) Il Gruppo Edison S.p.A. è in vendita?
- j) Quali società sono interessate all'acquisizione di Edison S.p.A.?
- k) Sono in corso trattative per la vendita Edison S.p.A.?
- l) Sono in corso trattative di M&A "fusioni ed acquisizioni" Edison S.p.A.?
- m) Quali società sono interessate a M&A con Edison S.p.A.?
- n) Qual è il valore patrimoniale reale (senza avviamenti vari) di Edison S.p.A.?

Structure du capital Répartition du capital social 2024

Domanda 5

Nel merito del bilancio Edison S.p.A. volevo fare anche quest'anno i complimenti al gommista che grazie all'aumento dei prezzi delle materie prime, ha saputo gonfiare a dismisura i bilanci di tutte le società energetiche anche quest'anno creando extraprofiti stratosferici.

Il bilancio Edison anche quest'anno si gonfia grazie alla scusa dell'aumento dei prezzi delle materie prime, delle vendite di asset, una buona idraulicità, e la sottoscrizione **di centinaia di contratti d'acquisto** e viene fagocitato e consolidato in quello EDF dallo **Stato Francese**.

Chiedo per la Società di Revisione il bilancio 2024 è un buon bilancio? Se sì perché?

Chiedo per la Società di Rating il bilancio 2024 è un buon bilancio? Se sì perché?

Chiedo per il Collegio Sindacale, il bilancio 2024 è un buon bilancio? Se sì perché?

A mio giudizio stante quanto sopra, dimostra la volontà dell'Azionista Stato Francese EDF ad attuare a pieno il suo disegno strategico, vale a dire fare di Edison S.p.A. in Italia:

Una mera società commerciale, di mercato e servizi ad Alta Volatilità.

Volatilità con miccia accesa e pronta a esplodere a breve.

Società lucrativa, orientata unicamente a creare utili e dividendi per la casa Madre EDF e per lo Stato Francese.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. tutte

Domanda 6

Chiedo: Come mai non è stato considerato a bilancio il rischio, **che lo Stato Francese** per motivi politici possa operare pesantemente sul mercato energetico Italiano tramite EDF Trading, con operazioni mirate che potrebbero creare turbolenze tali da causare danni ad Edison, alla politica energetica Italiana, agli Azionisti e conseguentemente a tutti i Cittadini Italiani?

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg.tutte

Domanda 7

Edison ha sottoscritto svariati contratti di Purchase Price Allocation (**PPA**) etc..., chiedo:

Chi sono i Fondi e le società etc.... con cui ha sottoscritto i vari contratti PPA?

Qual è il prezzo d'acquisto o vendita dei MWh o m³ dai produttori con cui ha sottoscritto i PPA?

Qual è il delta variabile del prezzo d'acquisto o vendita dai produttori con cui ha sottoscritto i PPA?

Qual è la potenza in MW o la capacità in m³ degli impianti da cui acquista o vende l'energia?

Qual è la potenza minima e massima giornaliera dei MWh o la capacità in m³ che Edison può acquistare o vendere?

Qual è la potenza minima e massima mensile dei MWh o la capacità in m³ che Edison può acquistare o vendere?

Qual è la potenza minima e massima annuale dei MWh o la capacità in m³ che Edison può acquistare o vendere?

Qual è la durata di questi contratti PPA?

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 10-13-34-64

Domanda 8

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima, **“che erano di proprietà Edison S.p.A.”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate.

Edison con tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima venduti, oggi avrebbe un **Ebitda 100** volte superiore a quello attuale.

Tranquilli è arrivata la **cessione di Edison Stoccaggio a Snam**, potete fare il bilancio 2025 vendendo **come ogni anno**, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 10-11-14-18-31-44-66-67-68-72-90

Chiedo quando finirà l'emorragia di **vendita asset**?

Perché il CDA non si è mai opposto alle vendite e dato le dimissioni, come hanno fatto altri CDA?

Domanda 9

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. **“che erano di proprietà Edison”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate.

Edison con tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. di materia prima venduti, oggi avrebbe un Ebitda 100 volte superiore a quello attuale.

Tranquilli tra poco arriverà la trance della **cessione di Elpedison allo Stato Greco, la cessione della Centrale di Sesto S.G. ad A2A, le concessioni Idroelettriche sono in scadenza e gli impianti Idroelettrici saranno ceduti a**? etc..etc.. così potrete fare il bilancio 2025 vendendo **come ogni anno**, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 36-37-78-tutte

Chiedo **a chi saranno venduti le concessioni e gli asset Idroelettrici**?

Chiedo **A2A** è uno dei probabili acquirenti?

Chiedo quando finirà l'emorragia di **vendita asset**?

Perché il CDA non si è mai opposto alle vendite e dato le dimissioni, come hanno fatto altri CDA?

Domanda 10

Delle **società** partecipate o consolidate chiedo:

- A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ad oggi?
- A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ceduti dal 2001 ad oggi?
- Checché ne dica la Società di Revisione e il Collegio Sindacale, per me l'integrità del patrimonio aziendale è stato intaccato considerevolmente, causa la vendita di numerosi asset; pertanto, come Azionista trovo corretto che il giudizio sul patrimonio aziendale Edison S.p.A. venga rivisto.

Chiedo alla Società di Revisione, alle Società di Rating, e al Collegio Sindacale se da parte loro c'è l'impegno a **rivedere il giudizio sul patrimonio aziendale**?

Considerato che la volatilità (mercato, portafogli vari etc..) a mio avviso sono da considerarsi patrimonio aziendale effimero, il vero valore patrimoniale aziendale di una società energetica, va riferito principalmente ad asset di produzione di proprietà.

A vendere è idoneo chiunque. L'unica abilità è farlo senza fare danno ad altri.

Ed a mio parere lo Stato Francese di danni ad Edison e allo Stato Italiano ne ha fatti veramente tanti e sarebbe ora che si dia una regolata.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 88-89-90-91-92-93-94

Domanda 11

Per gli Investimenti l’Azionista di Maggioranza **Stato Francese EDF** nel 2025

Chiedo:

- a) Qual è la cifra per gli Investimenti ricevuta da Edison S.p.A. dall’Azionista di Maggioranza **Stato Francese EDF nel 2025?**
- b) Qual è la cifra ricevuta da Edison S.p.A. dai Finanziamenti istituzionali come Unione Europa e Italia?
- c) Più in generale a quanto ammontano i Finanziamenti istituzionali Europei e Italiani 2025?
- d) Più in generale a quanto ammontano i Finanziamenti istituzionali Europei e Italiani 2025?
- e) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nei prossimi 10 anni?
- f) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Breve Periodo?
- g) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Medio Periodo ?
- h) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Lungo Periodo ?
- i) Chi sono i Finanziatori Privati oltre a quelli istituzionali come Europa e Italia ?
- j) Sono previste aperture di altre linee di credito da parte di EDF Investissements Groupe SA ?
- k) Qual è la ripartizione degli investimenti tra le società del Gruppo Edison S.p.A.
- l) Come dichiarato dalla società Edison con 500 mln di € di media anno come è possibile investire 10 mld di € entro il 2027 per la transizione energetica?

[Bilancio EDF resultats-annuels-edf-2024](#)

Domanda 12

A mio giudizio la ricerca di talenti alti, biondi, occhi azzurri e master in America è discriminazione. La meritocrazia è una forma di governo distopica, di estrema disuguaglianza economica e sociale.

Di conseguenza la meritocrazia è discriminazione.

Sempre in tema di Democrazia, ESG, delle Politiche di impatto sugli ambiti di Sostenibilità, della Politica sulla Diversità e Inclusione ⁽¹⁾ all’interno di una transizione socialmente Responsabile, al fine di dare un contributo al **progresso sociale**, riguardo al **capitale umano**, escludendo M&A, joint venture, società acquisite, etc.. etc..

(1) - **(Edison crede che Diversità significhi Pluralità**, accoglienza e valorizzazione autentica di tutto ciò che rende le persone uniche e ineguagliabili, compresi età, genere, convinzioni religiose, politiche e sindacali, **formazione scolastica**, orientamento sessuale e affettivo, stato di salute, condizioni di diversa abilità, origini etniche e geografiche, condizioni sociali, culturali e famigliari).

Relativamente al solo personale Edison ed EDF **a tempo indeterminato** nel 2024

Chiedo:

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison di laureati?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con Scuola secondaria di secondo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria di primo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria primaria?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF di laureati?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con Scuola secondaria di secondo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria di primo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria primaria?

[Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 3-17 etc..](#)

Domanda 13

Riguardo ai costi e prestazioni esterne anche nel **2024** siamo arrivati all'esagerata cifra di **975 mln€** a fronte dei 453 mln € per Costi del Personale Edison.

Questo sta ad evidenziare fundamentalmente la mancanza di una Crescita Organica, la mancanza di figure professionali, la capacità di gestire autonomamente attività e impianti, la mancanza di un ulteriore contributo sociale al rafforzamento del mercato del lavoro, senza discriminazioni meritocratiche, che una società responsabile come Edison S.p.A. dovrebbe dare al Paese Italia. Se poi aggiungiamo tutte le attività parti correlate gestite da EDFsa, EDF Trading, EDF-G2S, etc.. etc.. si ha l'idea di una società completamente gestita da terzi.

Considerate tutte le Best Practices di Responsabilità Sociale d'Impresa sbandierate dal Gruppo Edison S.p.A. ed EDFsa quanti operai e impiegati pensate di assumere nel 2025 ? nel 2026 ? nel 2027 ? nel 2028 ? nel 2029 ? nel 2030 ? nel 2031?

Chiedo quali sono le attività ICT affidate a G2S società con 25 addetti per 540.000€?

Le attività ICT affidate a G2S società con 25 addetti per 540.000€ riguardano il trasferimento di dati sensibili di Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Le attività affidate a EDFsa riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Le attività affidate a EDF Trading riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Le restanti attività parti correlate riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2023 pagg. 3 etc..

Domanda 14

Produzione di Idrogeno: IEA sale la domanda di idrogeno, ma quello verde è ancora poco.

Il tasso di crescita stimato per la produzione d'idrogeno è del 10% annuo.

L'industria siderurgica italiana e dell'acciaio green, Tenaris, Snam ed **Edison** hanno sottoscritto il primo accordo italiano per produrre idrogeno verde nell'acciaieria di Dalmine.

Edison partecipa la società Hydrogen Park - Marghera per l'idrogeno Scrl.

Edison partecipa la società Puglia Green Hydrogen Valley - Pghyv Srl al 50% (ex Alboran Hydrogen Brindisi Srl) - Edison Idrogeno SouthH2Corridor.

Dalla Ue sono in arrivo 370 milioni di € a "Puglia Green Hydrogen Valley"

Chiedo:

- a) Dalla Ue sono in arrivati **370 milioni di € a Puglia Green Hydrogen Valley** quanti € sono andati a Edison e allo **Stato Francese**?
- b) Qual è la quantità di Idrogeno suddivisa per tipologia Verde, Grigio, Blu, (Rinnovabili, Fossili, ecc. ecc) prodotta in manufatti di proprietà Edison S.p.A. e la quantità di idrogeno prodotta da terzi di pertinenza Edison S.p.A. in società partecipate con quota minoritaria?
- c) Edison partecipa Edison Idrogeno SouthH2Corridor **con che cifra e quale percentuale**?
- d) Quante Pile a Combustibile ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà?
- e) Quante auto fuel cell ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà ?
- f) Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. nel suo parco vetture?
- g) Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. in leasing?
- h) Dalla "banca europea dell'idrogeno operativa fino al 2023" quanti soldi avete ricevuto 2024?

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 35-36-92

Domanda 15

Come Edison S.p.A. abbiamo un parco di produzione di energia elettrica flessibile ed efficiente, composto da impianti termoelettrici, idroelettrici, eolici e solari.

Chiedo qual è stato l'incremento di Produzione tra l'anno 2023 e 2024 Edison S.p.A. indicando in rosso e col segno - se negativo e in blu col segno + se positivo:

- a) Da manufatti di sua proprietà in TWh?
- b) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Solare e Fotovoltaico?
- c) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici?
- d) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici off-shore?
- e) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Idroelettrici?
- f) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Gas?
- g) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Carbone?
- h) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Biomasse o da Biogas?
- i) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Geotermico?
- j) Di Produzione di Gas Naturale annua in boe?
- k) Di Produzione di Petrolio annua in boe?
- l) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Nucleari o da impianti Nucleari SMR-AMR?
- m) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Fusione Nucleare ?
- n) Di Produzione del numero di batterie al litio annuo?
- o) Di Produzione del numero di batterie a flusso annuo?
- p) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Aria Compressa?
- q) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da efficienza energetica per effetto del paradosso di Jevons?
- r) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Energia Marina?

Domanda 16

Il potere del Gas e delle Materie Prime

Chiedo:

- a) Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS importati da Edison?
- b) Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL importata da Edison in Italia?
- c) Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS scambiata con **EDF-Stato Francese**?
- d) Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL scambiata con **EDF-Stato Francese**?
- e) Per quanto riguarda l'importazione di GNL da parte Edison in che percentuale è frutto del metodo shale gas?

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 37-38-39-72-89-91

Domanda 17

Nucleare Premessa:

La cancellazione di un grande progetto e l'impennata dei costi rappresentano nuovi ostacoli per la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR.

Tuttavia la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR crede in una prima messa in esercizio entro il 2035-2040.

Il 2024 si è concluso MALE per gli SMR-AMR (piccoli reattori modulari), reattori di nuova generazione considerati il futuro del settore.

Il problema non è il costo iniziale di un progetto, ma il rischio di **vederlo gonfiarsi**.

Resta il problema della Standardizzazione.

Il prezzo dell'acciaio sta aumentando come quello dell'uranio o della manodopera.

Quindi capisco che la gente dica: eccoci di nuovo con il nucleare, appesantito dalla sua reputazione di pozzo senza fondo finanziario.

Speriamo che l'innovazione permetta di muoversi più velocemente per ridurre la bolletta.

Se Cina e Russia dispongono già di un SMR operativo gli Stati Uniti rimangono meglio posizionati dell'Europa nella corsa ai piccoli reattori.

C'è interesse ma finché non è una realtà restano le difficoltà.

E poi bisogna dimostrare che funzionano.

Chiedo considerato che i Cittadini Italiani con ben due referendum hanno detto no al nucleare, chi ha deciso che il nucleare si fa?

Chiedo hanno deciso i Francesi per noi Italiani di Edison S.p.A.?

Chiedo **quale eredità lasciamo ai nostri figli e nipoti**, con la radioattività?

Considerato l'alto costo di realizzazione di una mini-centrale nucleare o SMR-AMR, **chi paga?**

Chiedo dove saranno stoccate le scorie radioattive? e **chi paga** lo stoccaggio delle scorie?

Quali sono i progetti nucleari di mini centrali SMR-AMR sui quali Edison S.p.A. sta lavorando?

Quanto sta spendendo Edison S.p.A. per progetti sul nucleare di mini centrali SMR-AMR?

Quanti soldi ha stanziato Edison S.p.A. per il nucleare nel 2024? e quanti pensa ne stanzierà?

Quanto costa realizzare una mini-centrale nucleare SMR-AMR?

In quanti anni Edison S.p.A. pensa di rientrare da un ipotetico investimento sul nucleare di mini centrali SMR-AMR?

Quanti anni occorrono ad Edison S.p.A. per mettere in marcia commerciale una mini-centrale nucleare SMR-AMR?

Stante le carenze Italiane a mio avviso si contribuisce solo a dare sostegno alla Politica Energetica Francese che ruota attorno al nucleare e a dare un'accelerazione dello spezzatino di Edison S.p.A.

La stima preliminare dell'IRSN mostra un costo medio compreso tra 70 miliardi di euro un incidente moderato su un reattore nucleare come quello accaduto prodotto a Three Mile Island e da 600 a 1000 miliardi di euro per a incidenti molto gravi come quelli di Chernobyl o Fukushima.

[Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 0](#)

Domanda 18

Quanto spende Edison S.p.A. in Marketing e Pubblicità?

Chi sono i Professionisti e le società esterne di Marketing e Pubblicità a cui Edison S.p.A. affida le sue campagne di Marketing e Pubblicità?

Chi controlla in Edison S.p.A. che le stesse siano eseguite eticamente, senza inganno e cinismo?

A quanto ammonta il costo dei contenziosi e delle sanzioni pagate da Edison S.p.A. dal 2015 ad oggi per Marketing e Pubblicità?

[Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 18-40](#)

Segue la mia opinione sulle strategie di Marketing a pag.10

N.B.

Per una migliore comprensione delle domande da parte di tutto il CDA, Consiglio Sindacale, Società di Revisione, Società di Rating, chiedo cortesemente a Investor Relations di tradurre le tutte le domande senza manipolazioni anche in perfetto Francese.



La Strategia il Marketing della Propaganda Pubblicitaria di Beni Essenziali Le riflessioni di Jean-Noël Kapferer e Gianni Losito diventano certezze

La strategia peggiore, più recente e sempre più frequente di propaganda in pubblicità, consiste nella denuncia dei mali del mondo nell'ambito di campagne di propaganda reiterate e organicamente collegate in un progetto unitario di business.

Tra tutte è questa la strategia peggiore e più radicale, per il fatto che fa un riferimento implicito, ma diretto, alla componente valutativa dell'atteggiamento e del comportamento che si accompagna, all'annullamento alla scomparsa simbolica del prodotto, che non compare più nel messaggio.

Rimane il brand, il marchio o la marca, ad assumersi la paternità della filosofia alternativa e contestatrice proposta e, si tenta di indurre una valutazione positiva appunto del brand, del marchio o della marca, invece che del prodotto e, addirittura di prodotti che il diritto pubblico ha classificato come Beni Essenziali, come Acqua, Luce, Gas etc.

La strategia delle campagne green attuali, condotte dalle aziende e soprattutto da quelle energetiche contro i mali del mondo, in una prima fase arrivano addirittura a imporre un pensiero unico sulla cosiddetta sostenibilità, come unica causa di catastrofi, effetto serra, cambiamenti climatici, etc., con annunci contro la guerra, la droga, la violenza, la distruzione delle foreste in Amazzonia etc., accompagnata in una seconda fase dalla promozione di valori etici morali, di sostenibilità sociale, di benessere, d'amore, di solidarietà etc. con il continuo richiamo al brand, alla marca o marchio, per poi passare in una terza fase alla denuncia dura, in cui si definisce l'opposizione contro qualcosa, l'inquinatore, il razzismo, la pena di morte, la guerra, la mafia etc. e si suggerisce la mobilitazione per la sostenibilità sociale, per il futuro della vita, per la solidarietà etc.

Gli effetti di questa strategia estrema, incide sugli atteggiamenti dei Cittadini e soprattutto, sulla loro valutazione del messaggio associato alla campagna di marketing, di propaganda e pubblicità, ricevuto dai Cittadini e si crea una polarizzazione tra consensi e dissensi, e le valutazioni vanno al di là del prodotto Bene Essenziale, ma solo dei contenuti delle campagne di marketing, di propaganda e pubblicità, le conseguenze, investono e riguardano la natura stessa della pubblicità, le sue funzioni e le sue regole, l'etica, la morale e la sua finalità, in quanto diventano campagne di propaganda e manipolazione delle coscienze a favore del business di pochi ricchi e benestanti, ai danni dei Cittadini e della Collettività.

In realtà queste campagne di marketing, di propaganda pubblicitaria delle aziende, ma soprattutto delle aziende energetiche, sono zeppe di greenwashing, eseguite da imbonitori e venditori di fumo dell'industria della natura, da veri diavoli travestiti da angeli, che fanno pagare ai Cittadini più poveri e bisognosi e al ceto medio, bollette stratosferiche che incidono sul potere di acquisto, sfasciando l'intera economia.

E purtroppo cosa assai grave, incidono sull'estensione del mutamento d'opinione, dell'atteggiamento, del comportamento e personalità dei Cittadini destinatari di questo tipo di comunicazione persuasoria, cosicché le campagne di propaganda del business, da pubblicitarie diventano politiche e discriminanti, scatenano conflitti, lotte, antagonismi, violenza e disordini.

Considerato che il mutamento d'opinione dipende, come abbiamo visto, dalle risposte cognitive, il mutamento della componente valutativa e quello della componente conativa, dipendono dalle risposte che il Cittadino oppone al contenuto del messaggio.

Tutto questo è particolarmente importante, perché discriminante, considerato che la strategia viene realizzata unicamente a favore del business del brand, del marchio o della marca, per rimpinguare le tasche di pochi miliardari, ricchi, benestanti, teste di legno e cortigiani a scapito di tutta la collettività.

Il Sogno:

Il Futuro Italiano si costruisce in un modo solo:

Nazionalizzando-Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura

La domanda è: chi è John Galt "Who is John Galt?".

RISPOSTE DELLA SOCIETÀ

Milano 19 marzo 2025

Domande del socio Giuseppe Gattullo per Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 3 marzo 2025

Premessa: Per una migliore comprensione consiglio di rileggersi tutte le domande poste nelle precedenti Assemblee degli Azionisti

Domanda 1

Come anticipato nelle precedenti Assemblee degli Azionisti la Rinazionalizzazione di EDF nel 2023 si è conclusa per cui:

Lo **STATO** Francese, detiene il 100% della società EDF Electricité de France.

Lo **STATO** Francese tramite EDF, controlla al 100% Transalpina di Energia Spa (*) che a sua volta controlla Edison S.p.A. tramite con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso).

(*) Controllata indiretta al 100% da EDF Electricité de France Sa



Il problema è la mancanza **dello Stato Italiano**, per l'Acquisizione o almeno una **partecipazione Pubblica o Privata Italiana** di Edison S.p.A.!

Per me è una vergogna che il Paese Italia acconsenta che lo Stato Francese Azionista di maggioranza al 100% di EDF unico caso di Monopolio e Monopsonio in un mercato liberalizzato abbia il controllo di una società come Edison S.p.A. quotata in borsa e possa condizionare la Politica Economica Energetica del Paese Italia.

A mio avviso i vari CDA Edison S.p.A. lo Stato Italiano i Media dovrebbero o avrebbero dovuto adoperarsi maggiormente per impedire la destrutturazione del Gruppo Edison S.p.A. le continue vendite di asset Edison S.p.A. la mancanza di libertà di azione sui mercati Internazionali e Nazionali che di fatto hanno impedito la crescita di Edison S.p.A. e impedito l'Internazionalizzazione della società Edison S.p.A. riducendo il perimetro di azione al solo territorio Italiano causa di stagnazione e causa di una disastrosa decrescita.

Mi auguro che da questa vicenda sia emerso che l'Italia non è una colonia in cui si acquisiscono società, per metterle prima in stagnazione e poi venderle pezzo dopo pezzo (morceau par morceau).

Chiedo a questo CDA cosa ha fatto per la **Nazionalizzazione o per una partecipazione Pubblica o Privata Italiana in Edison?**

La composizione dell'azionariato di Edison e a maggior ragione della catena partecipativa dei Soci non è materia che rientra nelle competenze del Consiglio di Amministrazione di Edison.

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 2

Chiedo al CDA EDF dello Stato Francese e al CDA Edison:

Nazionalizzare in Francia ed agire in un mercato liberalizzato e controllare l'energia nel Paese Italia, tramite il controllo di Edison al di fuori di ogni buona regola liberale, per voi è Democrazia è giusto così?

Qualsiasi valutazione in merito alla presenza diretta o indiretta all'interno del mercato energetico italiano di un operatore straniero non compete agli organi sociali delle società interessate, ma eventualmente alle autorità europee e nazionali competenti in materia di diritto della concorrenza.

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 3

Richiesta di **ANNULLAMENTO** dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti Edison del 3 aprile 2025

- a) Poiché a mio avviso vengono meno i requisiti minimi di rispondenza alle direttive Europee, alle leggi Nazionali e alle norme che regolano i mercati dell'energia a seguito del processo di liberalizzazione del mercato dell'energia Europeo, ritengo che l'Assemblea degli Azionisti Ordinari e Straordinari sia da **ANNULLARE**, per mancanza dei requisiti minimi di gestione di una società quotata in borsa, in un mercato liberalizzato dell'energia Europeo, in quanto "EDF è stata Nazionalizzata dallo **Stato Francese**, che controlla il Gruppo Edison S.p.A." con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) e agisce in posizione dominante.

Intendete annullare l'Assemblea degli Azionisti Ordinaria e Straordinaria di Edison S.p.A. del 3 aprile 2025?

No.

Structure du capital Répartition du capital social au 31 juillet 2023

Domanda 4

- a) Lo **Stato Francese** può controllare con il 99,473% sul capitale ordinario (% diritti di voto) e con il 97,172% sul capitale sociale (% possesso) una società quotata in Borsa come Edison S.p.A. e il suo mercato?

Si.

- b) Nel contesto giuridico Europeo e Italiano lo **Stato Francese** ha l'obbligo di mettere in borsa le azioni ordinarie di Edison S.p.A. per posizione dominante?

No.

- c) Il CDA Edison S.p.A. ha il dovere o l'obbligo di denunciare e far rientrare la posizione dominante dello **Stato Francese**?
No.
- d) Il parlamento Europeo è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa, perché non interviene?
Questa informazione è pubblica e quindi anche accessibile ai membri del parlamento Europeo.
- e) La commissione Europea per l'energia è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene ?
Questa informazione è pubblica e quindi anche accessibile ai membri della commissione Europea per l'energia.
- f) Lo Stato Italiano è informato che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
Questa informazione è pubblica e quindi anche accessibile ai membri dello Stato Italiano.
- g) La Consob è informata che lo **Stato Francese** controlla al 99,473% Edison S.p.A. società energetica Italiana quotata in borsa e il suo mercato, perché non interviene?
Edison non è la Consob, e quindi la domanda andrebbe rivolta a questo organismo. In ogni caso l'informazione è contenuta nelle comunicazioni che il socio di controllo rende alla Consob con riguardo alle partecipazioni rilevanti e annualmente riportata nella relazione di Corporate Governance nella sezione "Assetti proprietari".
- h) Le azioni ordinarie Edison S.p.A. saranno messe in Borsa Italiana?
Il tema non è alle evidenze del consiglio di amministrazione di Edison e comunque l'operazione dovrebbe essere valutata e decisa dal socio di controllo.
- i) Il Gruppo Edison S.p.A. è in vendita?
Se la domanda si riferisce alla possibile vendita della capogruppo Edison S.p.A., si precisa che al Consiglio di Amministrazione - che comunque non sarebbe il destinatario di proposte con tale oggetto - non sono pervenute manifestazioni di interesse al riguardo.
- j) Quali società sono interessate all'acquisizione di Edison S.p.A.?
Il Consiglio di Amministrazione -che comunque non sarebbe il destinatario di proposte con tale oggetto- non è a conoscenza di manifestazioni di interesse al riguardo.
- k) Sono in corso trattative per la vendita Edison S.p.A.?
Il Consiglio di Amministrazione -che comunque non sarebbe parte della trattativa- non è a conoscenza di trattative in corso.
- l) Sono in corso trattative di M&A "fusioni ed acquisizioni" Edison S.p.A.?
La domanda non è molto chiara. In ogni caso, se riferita ad operazioni da parte di Edison si può confermare, come già comunicato al mercato, che Edison S.p.A. sta finalizzando con Helleniq la vendita della sua quota parte nella società Elpedison e con A2A la vendita

dell'impianto di produzione elettrica e calore di Sesto San Giovanni.
Peraltro Edison intende perseguire i propri obiettivi di crescita, nei settori considerati strategici, sia attraverso lo sviluppo organico, sia tramite operazioni straordinarie. Per tale ragione non si escludono, nel futuro, possibili acquisizioni. Peraltro, non si esclude neanche l'uscita da attività non core.

m) Quali società sono interessate a M&A con Edison S.p.A.?

Se la domanda si riferisce a operazioni M&A che potrebbero riguardare la capogruppo Edison spa, si precisa che il Consiglio di Amministrazione -che comunque non sarebbe il destinatario di proposte con tale oggetto- non è a conoscenza di manifestazioni di interesse al riguardo.

n) Qual è il valore patrimoniale reale (senza avviamenti vari) di Edison S.p.A.?

Come indicato nel Bilancio consolidato, il patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante al 31 dicembre 2024 è pari a 6,5 miliardi di euro. A tale posta si contrappone, all'attivo, un valore riferito agli avviamenti pari a 2,1 miliardi di euro.

Va altresì tenuto presente che le azioni di risparmio emesse da Edison, unica categoria di azioni della Società negoziate in Borsa, hanno attualmente una quotazione di mercato media di circa 1,88 euro per azione. Pertanto, a titolo esemplificativo, se le azioni ordinarie di Edison venissero valorizzate nello stesso modo, il valore complessivo della Società ammonterebbe a circa di 8,9 miliardi di euro; valore ben superiore all'equity.

Structure du capital Répartition du capital social 2024

Domanda 5

Nel merito del bilancio Edison S.p.A. volevo fare anche quest'anno i complimenti al gommista che grazie all'aumento dei prezzi delle materie prime, ha saputo gonfiare a dismisura i bilanci di tutte le società energetiche anche quest'anno creando extraprofiti stratosferici.

Il bilancio Edison anche quest'anno si gonfia grazie alla scusa dell'aumento dei prezzi delle materie prime, delle vendite di asset, una buona idraulicità, e la sottoscrizione **di centinaia di contratti d'acquisto** e viene fagocitato e consolidato in quello EDF dallo **Stato Francese**.

Chiedo per la Società di Revisione il bilancio 2024 è un buon bilancio? Se sì perché?

La Società non può rispondere per i revisori, ma ha rilevato che i revisori hanno confermato il going concern della Società in linea con le regole IFRS.

Chiedo per la Società di Rating il bilancio 2024 è un buon bilancio? Se sì perché?

La Società non può rispondere per le Società di *rating*, ma ha rilevato che hanno confermato il *rating investment grade* della Società nel corso del 2024, in particolare per Standard & Poor's l'*outlook* è passato da *stable* a *positive*.

Chiedo per il Collegio Sindacale, il bilancio 2024 è un buon bilancio? Se sì perché?

La Società non può rispondere per il Collegio Sindacale, ma ha rilevato che tale organo non ha espresso preoccupazione sul going concern della Società.

A mio giudizio stante quanto sopra, dimostra la volontà dell'Azionista Stato Francese EDF ad attuare a pieno il suo disegno strategico, vale a dire fare di Edison S.p.A. in Italia:

Una mera società commerciale, di mercato e servizi ad Alta Volatilità.

Volatilità con miccia accesa e pronta a esplodere a breve.

Società lucrativa, orientata unicamente a creare utili e dividendi per la casa Madre EDF e per lo Stato Francese.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. tutte

Domanda 6

Chiedo: Come mai non è stato considerato a bilancio il rischio, **che lo Stato Francese** per motivi politici possa operare pesantemente sul mercato energetico Italiano tramite EDF Trading, con operazioni mirate che potrebbero creare turbolenze tali da causare danni ad Edison, alla politica energetica Italiana, agli Azionisti e conseguentemente a tutti i Cittadini Italiani?

Il bilancio della Società è redatto secondo i principi contabili IFRS, in piena conformità con quanto consentito dalla regolamentazione in vigore in Italia.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg.tutte

Domanda 7

Tutte le risposte che seguono non possono che riferirsi ai PPA intesi come Power Purchase Agreements e non ai Price Allocation Agreements, da lei menzionati

Edison ha sottoscritto svariati contratti di Purchase Price Allocation (PPA) etc..., chiedo: Chi sono i Fondi e le società etc... con cui ha sottoscritto i vari contratti PPA?

Nel 2024 non sono stati contrattualizzati da Edison SpA nuovi volumi in acquisto su base Long Term con produttori terzi; quindi, le controparti sono quelle riportate nella risposta n.7 lo scorso anno, consultabile sul sito <https://www.edison.it/it/archivio-0> – 2024. In considerazione dei PPA Long Term contrattualizzati negli scorsi anni, ad oggi il portafoglio di tali prodotti in acquisto comprende un volume complessivo di produzione attesa fino al 2036 pari a 3,85 TWh. Tali volumi sono rivenduti sia sul mercato grossista sia sul mercato finale, attraverso i cosiddetti corporate-PPA sottoscritti da Edison Energia con aziende industriali; i volumi ad oggi rivenduti sul mercato finale sono pari a 1,27TWh. Si segnala che Edison Energia ha in corso negoziazioni con una pluralità di controparti con attività sia nel settore manifatturiero sia dei servizi cui vendere analoghi prodotti.

Infine Edison Next S.p.A. e le sue controllate hanno anch'esse sottoscritto PPA con diverse realtà industriali italiane e spagnole. Si tratta di contratti finalizzati a supportare la costruzione di impianti rinnovabili dedicati.

Qual è il prezzo d'acquisto o vendita dei MWh o m³ dai produttori con cui ha sottoscritto i PPA?

Il dato è riservato e comunque consente una adeguata marginalità per le società del Gruppo; il prezzo di acquisto o di cessione varia a seconda della durata contrattuale, della tipologia di contratto, della tipologia di impianto e/o del momento in cui viene sottoscritto e viene definito sulla base delle

policies di pricing del Gruppo.

Qual è il delta variabile del prezzo d'acquisto o vendita dai produttori con cui ha sottoscritto i PPA?

I PPA in acquisto su base long term negoziati da Edison Spa prevedono il ritiro del 100% dei volumi prodotti ed hanno una formula di prezzo che prevede una prevalenza di prezzo fisso. La parte variabile è applicata solo in alcuni contratti e per una parte residuale dei volumi totali. In generale, i volumi con prezzo variabile sono contrattualizzati Prezzo zonale al quale viene detratta una fee per la gestione sui mercati.

Relativamente ai PPA in vendita, sia per Edison Next che per Edison Energia il delta dipende dalla tipologia di contratto e di formula di prezzo, e quindi varia nel tempo.

Qual è la potenza in MW o la capacità in m³ degli impianti da cui acquista o vende l'energia?

Relativamente ai contratti di acquisto da produttori terzi, ad oggi il portafoglio vede circa 3GW di capacità acquistata da produttori terzi.

La potenza massima per i contratti sottoscritti da Edison Next S.p.A. nel 2024 è pari 62,4 M.W.

La potenza massima per i contratti sottoscritti da Edison Energia fino a fine 2024 è di circa 40 MW.

Qual è la potenza minima e massima giornaliera dei MWh o la capacità in m³ che Edison può acquistare o vendere?

Relativamente agli acquisti da produttori terzi, la massima potenza disponibile è pari quella indicata alla risposta precedente, pari a circa 3.000 MW calcolata su base oraria. Essendo l'approvvigionamento riferito prevalentemente ad impianti rinnovabili non programmabili, la potenza realmente immessa in rete su base oraria e giornaliera è legata alle condizioni meteorologiche locali che insistono sull'impianto stesso (irraggiamento, ventosità, ecc...), alla stagionalità, e quindi, alle caratteristiche del profilo orario di produzione della tecnologia considerata.

La potenza massima giornaliera della capacità fotovoltaica di Edison NEXT nel 2024 è stata pari a 67,8 MW.

Relativamente ai PPA venduti ai clienti industriali da Edison Energia, in caso di forniture Base Load la potenza minima e massima giornaliera/mensile/annuale coincidono. Viceversa, per forniture basate sulla produzione dei singoli impianti, fornitura tipo pay as produced, la potenza massima giornaliera/mensile/annuale è pari a quella massima contrattuale, mentre la minima non è un parametro contrattuale.

Qual è la potenza minima e massima mensile dei MWh o la capacità in m³ che Edison può acquistare o vendere?

Valgono le considerazioni della risposta precedente.

Qual è la potenza minima e massima annuale dei MWh o la capacità in m³ che Edison può acquistare o vendere?

Valgono le considerazioni della risposta precedente.

Qual è la durata di questi contratti PPA?

La durata dei contratti PPA long term in acquisto sottoscritti da Edison S.p.A varia da un minimo di 5 a un massimo di 10 anni, a seconda della controparte.

Nel caso di Edison Next la durata è variabile per ogni contratto, da un minimo di 10 a un massimo di 20 anni.

Nel caso di Edison Energia la durata varia a seconda dei contratti dai 5 ai 10 anni; in un solo caso la

durata è di 11 anni.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 10-13-34-64

Domanda 8

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima, **“che erano di proprietà Edison S.p.A.”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate.

Edison con tutti gli asset e le concessioni E&P di materia prima venduti, oggi avrebbe un **Ebitda 100** volte superiore a quello attuale.

Tranquilli è arrivata la **cessione di Edison Stoccaggio a Snam**, potete fare il bilancio 2025 vendendo **come ogni anno**, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 10-11-14-18-31-44-66-67-68-72-90

Chiedo quando finirà l'emorragia di **vendita asset**?

Perché il CDA non si è mai opposto alle vendite e dato le dimissioni, come hanno fatto altri CDA?

Le vendite di asset attuate nel tempo da parte di Edison sono coerenti con le strategie industriali e di crescita della Società nei settori ritenuti core. Il cash generato dalle vendite servirà a finanziare l'ambizioso piano di sviluppo della società approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Domanda 9

Penso sempre a tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. **“che erano di proprietà Edison”** ceduti, a mio parere a basso prezzo e mi stupisco sempre di come queste vendite, possano essersi concretizzate.

Edison con tutti gli asset e le concessioni Termoelettriche, Idroelettriche, Eoliche, Fotovoltaiche, Solari, etc.. etc.. di materia prima venduti, oggi avrebbe un Ebitda 100 volte superiore a quello attuale.

Tranquilli tra poco arriverà la trance della **cessione di Elpedison allo Stato Greco, la cessione della Centrale di Sesto S.G. ad A2A, le concessioni Idroelettriche sono in scadenza e gli impianti Idroelettrici saranno ceduti a?** etc..etc.. così potrete fare il bilancio 2025 vendendo **come ogni anno**, per poi il ricavato consolidarlo nel bilancio dello **Stato Francese-EDF**.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 36-37-78-tutte

Chiedo **a chi saranno venduti le concessioni e gli asset Idroelettrici?**

Edison non prevede vendita di concessioni Idroelettrici che sono al cuore della strategia del Gruppo e invece sta comprando asset mini-idro quando si presentano opportunità interessanti.

Chiedo **A2A** è uno dei probabili acquirenti?

Edison non prevede vendita di concessioni Idroelettrici.

Chiedo quando finirà l'emorragia di **vendita asset**?

Le vendite di asset attuate nel tempo da parte di Edison sono coerenti con le strategie industriali e di crescita della Società nei settori ritenuti cuore.

Perché il CDA non si è mai opposto alle vendite e dato le dimissioni, come hanno fatto altri CDA?

Le vendite di asset attuate nel tempo da parte di Edison sono coerenti con le strategie industriali e di crescita della Società nei settori ritenuti cuore. Il cash generato dalle vendite servirà a finanziare

l'ambizioso piano di sviluppo della società approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Domanda 10

Delle società partecipate o consolidate chiedo:

- a) A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ad oggi?

Nel Bilancio consolidato sono evidenziati i valori patrimoniali del Gruppo Edison alla data del 31 dicembre 2024; in particolare il valore degli immobili, impianti e macchinari e delle immobilizzazioni immateriali (con esclusione dell'avviamento) è complessivamente pari a circa 4,2 miliardi di euro, mentre il capitale investito netto complessivo è pari a circa 7,2 miliardi di euro. Con riferimento al patrimonio netto e al valore patrimoniale complessivo si veda la risposta alla precedente Domanda 4 – punto n).

- b) A quanto ammonta il valore degli asset Edison S.p.A. ceduti dal 2001 ad oggi?

L'attuale Edison nasce dalle operazioni di riassetto societarie condotte post 2001, in particolare nel 2002, che hanno riguardato la Montedison, Sondel, Edison, Fiat Energia e, infine, Italennergia quale incorporante. Il valore degli asset ceduti dal 2002 ad oggi pertanto è stato analiticamente commentato nel bilancio di ciascun anno, a cui si rimanda per completezza informativa. Vale la pena ricordare in questo contesto che nel 2002 vi fu un profondo riorientamento strategico del Gruppo che portò a dismettere le attività diversificate non pertinenti con le attività Energy.

- c) Checché ne dica la Società di Revisione e il Collegio Sindacale, per me l'integrità del patrimonio aziendale è stato intaccato considerevolmente, causa la vendita di numerosi asset; pertanto, come Azionista trovo corretto che il giudizio sul patrimonio aziendale Edison S.p.A. venga rivisto.

Come già rappresentato, le vendite di *asset* attuate nel tempo da parte di Edison sono coerenti con le strategie industriali e di crescita della Società nei settori ritenuti *core*. Le performance industriali positive ne sono un valido esempio,

Chiedo alla Società di Revisione, alle Società di Rating, e al Collegio Sindacale se da parte loro c'è l'impegno a **rivedere il giudizio sul patrimonio aziendale?**

La Società non può rispondere per conto della Società di Revisione, delle Società di Rating né per conto del Collegio Sindacale.

Considerato che la volatilità (mercato, portafogli vari etc..) a mio avviso sono da considerarsi patrimonio aziendale effimero, il vero valore patrimoniale aziendale di una società energetica, va riferito principalmente ad asset di produzione di proprietà.

A vendere è idoneo chiunque. L'unica abilità è farlo senza fare danno ad altri.

Ed a mio parere lo Stato Francese di danni ad Edison e allo Stato Italiano ne ha fatti veramente tanti e sarebbe ora che si dia una regolata.

Domanda 11 -

Per gli Investimenti l’Azionista di Maggioranza **Stato Francese EDF** nel 2025

Chiedo:

- a) Qual è la cifra per gli Investimenti ricevuta da Edison S.p.A. dall’Azionista di Maggioranza Stato Francese EDF nel 2025?

La richiesta non è molto chiara. Se si riferisce alle eventuali sottoscrizioni di capitale sociale o linee di finanziamento ricevuti da EDF negli 3 primi mesi di 2025, Edison non ha ricevuto ulteriori investimenti da EDF.

- b) Qual è la cifra ricevuta da Edison S.p.A. dai Finanziamenti istituzionali come Unione Europa e Italia?

Nel 2024 Edison ha ricevuto circa 2,7 milioni di euro come sovvenzioni a fondo perduto da agenzie della Commissione Europea, come specificato nel capitolo 11.3 del Bilancio Consolidato. Gli investimenti del 2024 sono stati finanziati prevalentemente con cassa propria, e attraverso nuovi utilizzi per 92 milioni di euro del Green Loan concesso dalla BEI per finanziare progetti nella produzione elettrica da fonti rinnovabili e l’erogazione per 10 milioni di euro di un nuovo finanziamento concesso da Cassa Depositi e Prestiti per finanziare un progetto di E-mobility (Cfr. capitolo 6.3 Totale indebitamento finanziario e costo del debito).

- c) Più in generale a quanto ammontano i Finanziamenti istituzionali Europei e Italiani 2025?
Questo dato non è ancora disponibile.

- d) Più in generale a quanto ammontano i Finanziamenti istituzionali Europei e Italiani 2025?
Si veda risposta precedente.

- e) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nei prossimi 10 anni?
Edison ha annunciato nel 2023 un piano di investimenti di 10 miliardi di euro per il periodo 2023-2030.

- f) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Breve Periodo?
Per il 2025, Edison ha un piano di investimenti lordo pari a 850 milioni di euro.

- g) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Medio Periodo ?
Per il periodo 2025-2027 Edison prevede investimenti per circa 3 miliardi di euro.

- h) Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Lungo Periodo ?
Si veda la precedente risposta lettera e)

- i) Chi sono i Finanziatori Privati oltre a quelli istituzionali come Europa e Italia ?
Quanto ai finanziatori istituzionali si veda la risposta alla domanda 11 b). Quanto ai finanziatori privati, alcune società del Gruppo Edison hanno in essere finanziamenti/leasing con i principali istituti bancari italiani. Edison non fornisce la lista dei finanziatori.

- j) Sono previste aperture di altre linee di credito da parte di EDF Investissements Groupe SA ?
Nessuna ad oggi.

- k) Qual è la ripartizione degli investimenti tra le società del Gruppo Edison S.p.A.

Nel 2024, su un livello di investimento lordo di 590 milioni di euro, circa il 20% sono riconducibili a investimenti termoelettrici (Edison S.p.A.), circa il 30% a investimenti rinnovabili (Edison S.p.A. e Erin), circa il 30% ad attività di efficienza energetica (Edison Next S.p.A.) e il restante 20% per investimenti su clienti retail (Edison Energia S.p.A.).

- 1) Come dichiarato dalla società Edison con 500 mln di € di media anno come è possibile investire 10 mld di € entro il 2027 per la transizione energetica?

La cifra di 10 miliardi euro sono investimenti lordi, invece che il numero citato sembrerebbe essere investimenti netti, quindi non sono poste direttamente paragonabili.

Comunque, nei prossimi anni Edison prevede di passare progressivamente da un livello di investimento di circa 850 milioni di euro lordi annui a circa 1,5 miliardi di euro annui.

Edison prevede di investire circa 10 miliardi di euro tra 2023 e 2030.

Bilancio EDF resultats-annuels-edf-2024

Domanda 12

A mio giudizio la ricerca di talenti alti, biondi, occhi azzurri e master in America è discriminazione. La meritocrazia è una forma di governo distopica, di estrema disuguaglianza economica e sociale.

Di conseguenza la meritocrazia è discriminazione.

Sempre in tema di Democrazia, ESG, delle Politiche di impatto sugli ambiti di Sostenibilità, della Politica sulla Diversità e Inclusione ⁽¹⁾ all'interno di una transizione socialmente Responsabile, al fine di dare un contributo al **progresso sociale**, riguardo al **capitale umano**, escludendo M&A, joint venture, società acquisite, etc.. etc..

(1) - (Edison crede che Diversità significhi Pluralità, accoglienza e valorizzazione autentica di tutto ciò che rende le persone uniche e ineguagliabili, compresi età, genere, convinzioni religiose, politiche e sindacali, **formazione scolastica**, orientamento sessuale e affettivo, stato di salute, condizioni di diversa abilità, origini etniche e geografiche, condizioni sociali, culturali e famigliari).

Relativamente al solo personale Edison ed EDF **a tempo indeterminato** nel 2024

Chiedo:

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison di laureati?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con Scuola secondaria di secondo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria di primo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da Edison con scuola secondaria primaria?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF di laureati?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con Scuola secondaria di secondo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria di primo grado?

Qual è il numero di assunzioni dirette fatte da EDF con scuola secondaria primaria?

Nel 2024 nel Gruppo Edison sono stati assunti da mercato n. 513 persone, di cui oltre 400 in Italia. La percentuale di laureati è stata pari al 50% circa ed il restante 50% è prevalentemente caratterizzato da persone con diploma di scuola secondaria superiore.

La Società non dispone dei dati oggetto della domanda relativi al Gruppo EDF.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 3-17 etc..

Domanda 13

Riguardo ai costi e prestazioni esterne anche nel **2024** siamo arrivati all'esagerata cifra di **975 mln€** a fronte dei 453 mln € per Costi del Personale Edison.

Questo sta ad evidenziare fundamentalmente la mancanza di una Crescita Organica, la mancanza di figure professionali, la capacità di gestire autonomamente attività e impianti, la mancanza di un ulteriore contributo sociale al rafforzamento del mercato del lavoro, senza discriminazioni meritocratiche, che una società responsabile come Edison S.p.A. dovrebbe dare al Paese Italia. Se poi aggiungiamo tutte le attività parti correlate gestite da EDFsa, EDF Trading, EDF-G2S, etc.. etc.. si ha l'idea di una società completamente gestita da terzi.

Considerate tutte le Best Practices di Responsabilità Sociale d'Impresa sbandierate dal Gruppo Edison S.p.A. ed EDFsa quanti operai e impiegati pensate di assumere nel 2025 ? nel 2026 ? nel 2027 ? nel 2028 ? nel 2029 ? nel 2030 ? nel 2031?

Chiedo quali sono le attività ICT affidate a G2S società con 25 addetti per 540.000€?

Le attività ICT affidate a G2S società con 25 addetti per 540.000€ riguardano il trasferimento di dati sensibili di Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Le attività affidate a EDFsa riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Le attività affidate a EDF Trading riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Le restanti attività parti correlate riguardano il trasferimento di dati sensibili dei Cittadini Italiani allo Stato Francese?

Le attività oggetto del contratto di servizi forniti dalla società del Gruppo G2S sono relative al servizio di prevenzione attacchi informatici (SOC) e all'acquisto di licenze SAP. Il valore complessivo di tali servizi ammonta a 1,8 milioni di euro annuo.

Sulla base dei programmi di investimento e sviluppo definiti nel piano strategico di breve-medio periodo, la Società prevede circa 300 assunzioni medie annue nel perimetro di attività gestite dal Gruppo Edison in Italia.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2023 pagg. 3 etc..

Domanda 14

Produzione di Idrogeno: IEA sale la domanda di idrogeno, ma quello verde è ancora poco.

Il tasso di crescita stimato per la produzione d'idrogeno è del 10% annuo.

L'industria siderurgica italiana e dell'acciaio green, Tenaris, Snam ed **Edison** hanno sottoscritto il primo accordo italiano per produrre idrogeno verde nell'acciaiera di Dalmine.

Edison partecipa la società Hydrogen Park - Marghera per l'idrogeno Srl.

Edison partecipa la società Puglia Green Hydrogen Valley - Pghyv Srl al 50% (ex Alboran Hydrogen Brindisi Srl) - Edison Idrogeno SouthH2Corridor.

Dalla Ue sono in arrivo 370 milioni di € a "Puglia Green Hydrogen Valley"

Chiedo:

- a) Dalla Ue sono in arrivati **370 milioni di € a Puglia Green Hydrogen Valley** quanti € sono andati a Edison e allo **Stato Francese**?
La beneficiaria del finanziamento in oggetto è la società che sta sviluppando il progetto (Puglia Green Hydrogen Valley Srl), i cui azionisti sono Edison S.p.A. (50%), Sosteneo Fund 1 HoldCo S.à.r.l. (40%) e Saipem S.p.A. (10%).
- b) Qual è la quantità di Idrogeno suddivisa per tipologia Verde, Grigio, Blu, (Rinnovabili, Fossili, ecc. ecc) prodotta in manufatti di proprietà Edison S.p.A. e la quantità di idrogeno prodotta da terzi di pertinenza Edison S.p.A. in società partecipate con quota minoritaria?
Ad oggi il Gruppo Edison non produce ancora idrogeno, ma ha sottoscritto accordi per lo sviluppo di vari progetti relativi alla produzione di idrogeno verde per elettrolisi, sia in ambito industriale che di mobilità sostenibile.
- c) Edison partecipa Edison Idrogeno SouthH2Corridor **con che cifra e quale percentuale**?
Edison non partecipa al progetto SouthH2Corridor.
- d) Quante Pile a Combustibile ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà?
Edison non opera in qualità di azienda manifatturiera e pertanto non produce componenti di impianto. Edison non ha quindi prodotto nessuna pila a combustibile.
- e) Quante auto fuel cell ha prodotto Edison di S.p.A. in manufatti di sua proprietà ?
Edison non opera in qualità di azienda manifatturiera e pertanto non produce componenti di impianto o prodotti. Edison non ha quindi prodotto nessuna automobile e tanto meno automobili che utilizzano pile a combustibile.
- f) Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. nel suo parco vetture?
Edison non ha alcuna auto a fuel cell nel proprio parco vetture.
- g) Quante auto fuel cell ha Edison di S.p.A. in leasing?
Edison non ha alcuna auto a fuel cell in leasing.
- h) Dalla “banca europea dell'idrogeno operativa fino al 2023” quanti soldi avete ricevuto 2024?
Edison non ha partecipato ad aste dell'European Hydrogen Bank, e dunque non ha ricevuto contributi.

Domanda 15

Come Edison S.p.A. abbiamo un parco di produzione di energia elettrica flessibile ed efficiente, composto da impianti termoelettrici, idroelettrici, eolici e solari.

Chiedo qual è stato l'incremento di Produzione tra l'anno 2023 e 2024 Edison S.p.A. indicando in rosso e col segno - se negativo e in blu col segno + se positivo:

- a) Da manufatti di sua proprietà in TWh?
+1,37
- b) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Solare e Fotovoltaico?
0
- c) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici?
0
- d) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Eolici off-shore?
0
- e) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Idroelettrici?
+1.355.000 (di cui per impianti Cellina +354.000 MWh, fusa nel 2024 in Edison Spa)
- f) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Gas?
+12.000
- g) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Termoelettrici a Carbone?
0
- h) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Biomasse o da Biogas?
0
- i) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Geotermico?
0
- j) Di Produzione di Gas Naturale annua in boe?
Edison non è più presente nel settore upstream e quindi non si segnalano produzioni per il 2024.
- k) Di Produzione di Petrolio annua in boe?
Edison non è più presente nel settore upstream.
- l) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti Nucleari o da impianti Nucleari SMR-AMR?
0
- m) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Fusione Nucleare ?
0
- n) Di Produzione del numero di batterie al litio annuo?

0

o) Di Produzione del numero di batterie a flusso annuo?

0

p) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Aria Compressa?

0

q) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da efficienza energetica per effetto del paradosso di Jevons?

0

r) Di Produzione di energia elettrica annua in MWh da impianti di Energia Marina?

0

Domanda 16

Il potere del Gas e delle Materie Prime

Chiedo:

a) Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS importati da Edison?

Il volume complessivo di Edison nel 2024 è pari a circa 13 miliardi di metri cubi; il costo complessivo è pari a circa 6,3 miliardi di euro.

b) Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL importata da Edison in Italia?

Il volume complessivo di Gnl importato da Edison in Italia è stato pari a circa 7 miliardi di metri cubi; il costo del GNL è un dato sensibile e non può essere divulgato.

c) Qual è stata la quantità e i costi totali di GAS scambiata con **EDF-Stato Francese**?

Zero per il 2024.

d) Qual è stata la quantità e i costi totali di GNL scambiata con **EDF-Stato Francese**?

Zero per il 2024.

e) Per quanto riguarda l'importazione di GNL da parte Edison in che percentuale è frutto del metodo shale gas?

Zero per il 2024.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 37-38-39-72-89-91

Domanda 17

Nucleare Premessa:

La cancellazione di un grande progetto e l'impennata dei costi rappresentano nuovi ostacoli per la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR.

Tuttavia la nascente industria dei piccoli reattori nucleari SMR-AMR crede in una prima messa in esercizio entro il 2035-2040.

Il 2024 si è concluso MALE per gli SMR-AMR (piccoli reattori modulari), reattori di nuova generazione considerati il futuro del settore.

Il problema non è il costo iniziale di un progetto, ma il rischio di **vederlo gonfiarsi**.

Resta il problema della Standardizzazione.

Il prezzo dell'acciaio sta aumentando come quello dell'uranio o della manodopera.

Quindi capisco che la gente dica: eccoci di nuovo con il nucleare, appesantito dalla sua reputazione di pozzo senza fondo finanziario.

Speriamo che l'innovazione permetta di muoversi più velocemente per ridurre la bolletta.

Se Cina e Russia dispongono già di un SMR operativo gli Stati Uniti rimangono meglio posizionati dell'Europa nella corsa ai piccoli reattori.

C'è interesse ma finché non è una realtà restano le difficoltà.

E poi bisogna dimostrare che funzionano.

Chiedo considerato che i Cittadini Italiani con ben due referendum hanno detto no al nucleare, chi ha deciso che il nucleare si fa?

Chiedo hanno deciso i Francesi per noi Italiani di Edison S.p.A.?

Chiedo **quale eredità lasciamo ai nostri figli e nipoti**, con la radioattività?

Considerato l'alto costo di realizzazione di una mini-centrale nucleare o SMR-AMR, **chi paga?**

Chiedo dove saranno stoccate le scorie radioattive? e **chi paga** lo stoccaggio delle scorie?

Quali sono i progetti nucleari di mini centrali SMR-AMR sui quali Edison S.p.A. sta lavorando?

Quanto sta spendendo Edison S.p.A. per progetti sul nucleare di mini centrali SMR-AMR?

Quanti soldi ha stanziato Edison S.p.A. per il nucleare nel 2024? e quanti pensa ne stanzierà?

Quanto costa realizzare una mini-centrale nucleare SMR-AMR?

In quanti anni Edison S.p.A. pensa di rientrare da un ipotetico investimento sul nucleare di mini centrali SMR-AMR?

Quanti anni occorrono ad Edison S.p.A. per mettere in marcia commerciale una mini-centrale nucleare SMR-AMR?

Stante le carenze Italiane a mio avviso si contribuisce solo a dare sostegno alla Politica Energetica Francese che ruota attorno al nucleare e a dare un'accelerazione dello spezzatino di Edison S.p.A.

La stima preliminare dell'IRSN mostra un costo medio compreso tra 70 miliardi di euro un incidente moderato su un reattore nucleare come quello accaduto prodotto a Three Mile Island e da 600 a 1000 miliardi di euro per a incidenti molto gravi come quelli di Chernobyl o Fukushima.

I due Referendum in questione, essendo abrogativi delle relative discipline in vigore in tali momenti storici, non pregiudicano il riavvio delle discussioni in merito al nuovo nucleare nel nostro Paese, come testimoniato dal DDL delega del MASE sul tema, sul quale si innesteranno i successivi sviluppi (in forma di Decreti Attuativi). Si tratta di valutazioni effettuate a livello tecnico (piattaforma PNNS), politico e istituzionale (con il coinvolgimento degli opportuni stakeholder) e che non sono influenzate da stati esteri, inclusa la Francia. Per quanto riguarda temi specifici oggetto di domanda, la gestione e localizzazione dei rifiuti nucleari (nonché i costi annessi) sono punti dirimenti che andranno affrontati a livello di Sistema Paese e la cui effettiva determinazione non rientra nel perimetro delle attività di Edison S.p.A.; tutti gli operatori nucleari sosterranno il costo del conferimento per lo stoccaggio dei rifiuti radioattivi prodotti dalle proprie centrali. L'arrivo della generazione 4 nei primi anni 40 consentirà di riprocessare le scorie nucleari riducendone significativamente i volumi e la durata della radiazione residua. Per quanto concerne invece i progetti, Edison sta studiando nello specifico la tecnologia SMR (che si ritiene sarà disponibile operativa nel nostro Paese entro il 2035, al momento non vi sono dunque spese significative legate a tali progetti. Effettivi stanziamenti per la realizzazione e l'esercizio degli impianti saranno subordinati ad accurate valutazioni tecnico-economiche da parte di Edison, che ne garantiscano l'effettiva sostenibilità e profittabilità, nonché all'imprescindibile evoluzione del contesto normativo italiano. Allo stato attuale, le stime relative ai costi di realizzazione delle centrali e ai tempi di ritorno di eventuali investimenti in tali tecnologie sono ancora in corso di definizione.

Domanda 18

Quanto spende Edison S.p.A. in Marketing e Pubblicità?

Le spese complessivamente sostenute nel 2024 dal gruppo EDISON sono così suddivise:

- circa 4,7 milioni di euro su reti televisive e radio
- circa 15,4 milioni di euro su media online e digitali
- circa 2,6 milioni su media offline - stampa, affissioni, attività territoriali, convegni e seminari, progetti

Chi sono i Professionisti e le società esterne di Marketing e Pubblicità a cui Edison S.p.A. affida le sue campagne di Marketing e Pubblicità?

Sono i seguenti:

per sviluppo creatività campagne pubblicitarie per il Gruppo Edison: GREY

per pianificazione degli spazi pubblicitari per il Gruppo Edison: WAVEMAKER Italy

Per la gestione dei canali social media:

- per Edison Spa: WAVEMAKER Italy
- per Edison Energia: WAVEMAKER Italy
- per Edison Next: Alkemy

Chi controlla in Edison S.p.A. che le stesse siano eseguite eticamente, senza inganno e cinismo?

La compliance pubblicitaria del Gruppo è affidata alla responsabilità della funzione Antitrust e Progetti Trasversali all'interno della Divisione Legal & Corporate Affairs

A quanto ammonta il costo dei contenziosi e delle sanzioni pagate da Edison S.p.A. dal 2015 ad oggi per Marketing e Pubblicità?

Edison Energia nel 2023 ha ricevuto una sanzione amministrativa pecuniaria di 3,8 M€ dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato per presunta pubblicità ingannevole relativa all'offerta Sweet. La sanzione è stata contestata dalla società avanti le competenti giurisdizioni e per il 3 aprile 2025 è prevista l'udienza avanti il Consiglio di Stato per la decisione definitiva. Il Gruppo Edison si conforma alle norme e ai codici di autodisciplina applicabili alla pubblicità commerciale e istituzionale.

Relazione Finanziaria Edison Consolidato 2024 pagg. 18-40

Segue la mia opinione sulle strategie di Marketing a pag.10

N.B.

Per una migliore comprensione delle domande da parte di tutto il CDA, Consiglio Sindacale, Società di Revisione, Società di Rating, chiedo cortesemente a Investor Relations di tradurre le tutte le domande senza manipolazioni anche in perfetto Francese.



La Strategia il Marketing della Propaganda Pubblicitaria di Beni Essenziali Le riflessioni di Jean-Noël Kapferer e Gianni Losito diventano certezze

La strategia peggiore, più recente e sempre più frequente di propaganda in pubblicità, consiste nella denuncia dei mali del mondo nell'ambito di campagne di propaganda reiterate e organicamente collegate in un progetto unitario di business.

Tra tutte è questa la strategia peggiore e più radicale, per il fatto che fa un riferimento implicito, ma diretto, alla componente valutativa dell'atteggiamento e del comportamento che si accompagna, all'annullamento alla scomparsa simbolica del prodotto, che non compare più nel messaggio.

Rimane il brand, il marchio o la marca, ad assumersi la paternità della filosofia alternativa e contestatrice proposta e, si tenta di indurre una valutazione positiva appunto del brand, del marchio o della marca, invece che del prodotto e, addirittura di prodotti che il diritto pubblico ha classificato come Beni Essenziali, come Acqua, Luce, Gas etc.

La strategia delle campagne green attuali, condotte dalle aziende e soprattutto da quelle energetiche contri i mali del mondo, in una prima fase arrivano addirittura a imporre un pensiero unico sulla cosiddetta sostenibilità, come unica causa di catastrofi, effetto serra, cambiamenti climatici, etc., con annunci contro la guerra, la droga, la violenza, la distruzione delle foreste in Amazzonia etc., accompagnata in una seconda fase dalla promozione di valori etici morali, di sostenibilità sociale, di benessere, d'amore, di solidarietà etc. con il continuo richiamo al brand, alla marca o marchio, per poi passare in una terza fase alla denuncia dura, in cui si definisce l'opposizione contro qualcosa, l'inquinatore, il razzismo, la pena di morte, la guerra, la mafia etc. e si suggerisce la mobilitazione per la sostenibilità sociale, per il futuro della vita, per la solidarietà etc.

Gli effetti di questa strategia estrema, incide sugli atteggiamenti dei Cittadini e soprattutto, sulla loro valutazione del messaggio associato alla campagna di marketing, di propaganda e pubblicità, ricevuto dai Cittadini e si crea una polarizzazione tra consensi e dissensi, e le valutazioni vanno al di là del prodotto Bene Essenziale, ma solo dei contenuti delle campagne di marketing, di propaganda e pubblicità, le conseguenze, investono e riguardano la natura stessa della pubblicità, le sue funzioni e le sue regole, l'etica, la morale e la sua finalità, in quanto diventano campagne di propaganda e manipolazione delle coscienze a favore del business di pochi ricchi e benestanti, ai danni dei Cittadini e della Collettività.

In realtà queste campagne di marketing, di propaganda pubblicitaria delle aziende, ma soprattutto delle aziende energetiche, sono zeppe di greenwashing, eseguite da imbonitori e venditori di fumo dell'industria della natura, da veri diavoli travestiti da angeli, che fanno pagare ai Cittadini più poveri e bisognosi e al ceto medio, bollette stratosferiche che incidono sul potere di acquisto, sfasciando l'intera economia.

E purtroppo cosa assai grave, incidono sull'estensione del mutamento d'opinione, dell'atteggiamento, del comportamento e personalità dei Cittadini destinatari di questo tipo di comunicazione persuasoria, cosicché le campagne di propaganda del business, da pubblicitarie diventano politiche e discriminanti, scatenano conflitti, lotte, antagonismi, violenza e disordini.

Considerato che il mutamento d'opinione dipende, come abbiamo visto, dalle risposte cognitive, il mutamento della componente valutativa e quello della componente conativa, dipendono dalle risposte che il Cittadino oppone al contenuto del messaggio.

Tutto questo è particolarmente importante, perché discriminante, considerato che la strategia viene realizzata unicamente a favore del business del brand, del marchio o della marca, per rimpinguare le tasche di pochi miliardari, ricchi, benestanti, teste di legno e cortigiani a scapito di tutta la collettività.

Il Sogno:

Il Futuro Italiano si costruisce in un modo solo:

Nazionalizzando-Energia-Trasporti-Comunicazioni-Acqua-Welfare-Cultura

La domanda è: chi è John Galt "Who is John Galt?".