



**DOMANDE DEL SOCIO BAVA MARCO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI  
EDISON S.P.A. DEL 3 APRILE 2025 E RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL  
TESTO UNICO DELLA FINANZA**

Milano, 31 marzo 2025

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 19 marzo 2025, dal Socio Sig. Bava Marco, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere azzurro.

\* \* \* \* \*



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 03.04.2025

ASSEMBLEA EDISON

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto** **Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 *undecies*.1, comma 2 del TUF.** **In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio :

**RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA EDISON e' motivata dal fatto che nel 2024 e 2025 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID, una normativa autocratica anticonstituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento**

**dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di temperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non e' vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una**

direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-

undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame, il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.**

**Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese .**

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono previste dallo statuto, che a sua volta è conforme alla vigente disciplina legislativa e, in particolare, alle disposizioni da Lei correttamente richiamate di cui all'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della L. 5 marzo 2024 n. 21 recante "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali recati dal testo

unico di cui al Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni in materia di società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti”, le quali, come noto, consentono -ove previsto nello statuto- di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci. A ciò si aggiunga che l’art. 3, comma 14-*sexies*, del decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 (cd. Decreto Milleproroghe), convertito nella Legge 21 febbraio 2025, n.15 avrebbe comunque consentito di adottare, sino al 31 dicembre 2025, ancorché non previsto dallo Statuto, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci.

Eventuali eccezioni di “incostituzionalità” delle disposizioni da Lei evocate andrebbero poste nelle sedi competenti (ie: nel corso di un procedimento giurisdizionale), e non rivolte alla Società che ha agito nel pieno rispetto della legge e dello statuto e alla quale non può essere mosso alcun addebito.

Quanto al rilievo di incostituzionalità del comma 3 dell’art. *undecies* 1 del TUF, sulla base della considerazione che l’azionista “obbligato a delegare ” non può farlo “coscientemente e liberamente” in quanto le risposte della società potrebbe essere messa a disposizione dopo il termine ultimo per la predisposizione delle delega di voto, ribadiamo che eventuali eccezioni di “incostituzionalità” della disposizione da Lei evocata andrebbero poste, anche in questo caso, nelle sedi competenti, e non rivolte alla Società che ha agito nel pieno rispetto della legge e alla quale non può essere mosso alcun addebito. Al riguardo facciamo incidentalmente rilevare che, come anche indicato nell’avviso di convocazione, e diversamente da quanto da Lei affermato, avendo Edison optato per l’intervento in assemblea dei soci unicamente mediante rappresentante designato dalla società, le risposte alle domande poste ai sensi dell’art. 127-*ter* del TUF devono essere (e sono state) messe a disposizione dei soci, come prescritto dall’art. 135-*undecies*.1 comma 3 del TUF, almeno tre giorni prima dell’assemblea, e quindi in tempo utile per consentirne agli azionisti la lettura prima del termine ultimo per l’invio delle istruzioni di voto al rappresentante designato.

Tutto ciò chiarito, con l’aggiunta che le norme costituzionali richiamate appaiono del tutto inconferenti, con riguardo alla richiesta di mettere ai voti l’azione di responsabilità, si precisa che la stessa è priva di fondamento giuridico avendo la Società operato nel rispetto della legge e dello statuto. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre l’azione di responsabilità.

## Certificazione Unicredito n:

- 1) Doppio colpo per Edison. Da un lato accelera sulla produzione di energia da fonti rinnovabili, con l'apertura di nuovi cantieri per i prossimi due anni e un investimento complessivo da 1,5 miliardi di euro. Dall'altro, nuovi impianti fotovoltaici ed eolici, principalmente al Sud e sulle isole, per un investimento totale di circa 500 milioni di euro. Il gruppo ha in corso cantieri per la realizzazione di 400 Mw di nuova capacità rinnovabile, in linea con il piano strategico che prevede 5 Gw di potenza green, coprendo almeno il 40% del mix di generazione elettrica al 2030. Intanto, Edison e Snam hanno finalizzato il passaggio di mano di Edison Stocaggi, con Lazard nel ruolo di advisor, al gruppo di San Donato Milanese. Edison riceve un compenso di 565 milioni di euro, che «saranno destinate alla transizione energetica e allo sviluppo della base clienti». Cosa vuol dire investire nel dinosauro nucleare ?

In ottica di neutralità tecnologica e di ottimizzazione del mix di portafoglio, Edison sta valutando le opportunità di investimento riguardanti le tecnologie di generazione in linea con gli obiettivi di transizione energetica della società, che si inseriscono in quelli, di più ampio respiro, dell'Italia e dell'Unione Europea. Fra queste rientra anche il nuovo nucleare, ed in particolare gli SMR – Small Modular Reactor, che si prevede possano essere realizzati in Italia a partire dai primi anni 30. Gli SMR si differenziano dai vecchi reattori nucleari per le minori dimensioni, la semplificazione dell'impianto, la maggior sicurezza, la modularità e la standardizzazione che riducono significativamente tempi e costi di realizzo, la ridotta occupazione di suolo ed utilizzo acqua. La flessibilità di utilizzo consentirà di operare gli SMR in modalità cogenerativa fornendo calore in forma diretta o sotto forma di idrogeno ai settori industriali che non possono essere elettrificati, consentendone la decarbonizzazione. Il nuovo nucleare si integra ed accompagna le rinnovabili (sulle quali Edison sta investendo in maniera significativa) nel percorso di decarbonizzazione del mix elettrico nazionale. Gli SMR, pertanto, differiscono significativamente dalle vecchie centrali nucleari realizzate in passato in Italia.



- 2) Edison Energia cresce sul fronte dei clienti e anticipa di due anni, ovvero al 2028, l'obiettivo di 4 milioni di contratti. La società del gruppo Edison punta a mantenere il rapporto contratti per punto vendita e quindi di raggiungere quota 1.500 negozi e 3.000 tecnici entro il 2030. Edison guarda a potenziali operazioni di M&A, in grado di accompagnarsi alla crescita organica e aiutare a raggiungere traguardi ancora più ambiziosi in ambito retail. C'è interesse della Edison sui clienti di Engie e Unoenergy, che potrebbero portare in dote in totale altri 1,4 milioni di clienti totali ?

Edison intende perseguire i propri obiettivi di crescita, nei settori considerati strategici, sia attraverso lo sviluppo organico, sia tramite operazioni straordinarie. Per tale ragione non si escludono, nel futuro, possibili acquisizioni in particolare sul segmento retail.

Per chiarezza la comprensione di Edison è che Engie ha deciso di non proseguire con la vendita del suo portafoglio di clienti mentre il processo sulla vendita Unoenergy è in corso.

- 3) La collaborazione fra Edison Rinnovabili, divisione del gruppo dedicata a solare ed eolico, e la startup Builti, una proptech serve a Edison Rinnovabili a monitorare e verificare le condizioni delle strutture civili degli impianti eolici, con un focus particolare sulle fondamenta che supportano gli aerogeneratori, cioè le pale eoliche. Questi impianti, spesso collocati in zone extraurbane, collinari o montuose, sono soggetti alle sollecitazioni causate dal vento e dal funzionamento discontinuo delle macchine. Di conseguenza, è necessaria una manutenzione costante, sia dell'aerogeneratore che delle sue fondamenta, al fine di prevenire guasti che potrebbero comportare lunghe fermate, con conseguenti perdite di energia e ricadute economiche, nonché la sicurezza dei siti di produzione rinnovabile. **Builti è una startup italiana fondata nel 2018**. Builti nasce con l'obiettivo di rivoluzionare il settore dell'Asset Integrity, combinando metodologie innovative di valutazione strutturale di derivazione universitaria con tecnologie digitali e IoT. Il suo focus sono, quindi, i sistemi di diagnostica strutturale avanzata, monitoraggio e implementazione di modelli di analisi rapida. L'azienda si pone come punto di riferimento per un servizio tramite piattaforma di monitoraggio per la manutenzione predittiva di infrastrutture critiche, garantendo sicurezza, efficienza e sostenibilità. Questi sistemi supportano

l'ingegneria civile, inclusi edifici strategici, infrastrutture, edilizia abitativa e produttiva, e il restauro di edifici storici e lo fanno utilizzando IoT, sensori smart e intelligenza artificiale. Builti è nata come *proptech* ma è andata oltre il tradizionale mercato del *real estate* grazie alle sfide lanciate da diverse multiutility. Ha, infatti, collaborato con ENI, ENEL e sta adesso sviluppando un nuovo prodotto/servizio con Edison Rinnovabili per il monitoraggio di impianti eolici e idroelettrici e la manutenzione predittiva. Il primo ciclo di installazione dei sensori ha riguardato 40 aerogeneratori, ma il progetto è già in fase di scalabilità a 120 turbine (diversi modelli) con l'obiettivo di arrivare alla copertura dell'intera flotta Edison, composta da **oltre 700 impianti** per sviluppare un sensore e una metodologia di diagnostica e monitoraggio ad hoc per il caso d'uso della generazione eolica. La startup si è messa al lavoro per concepire un nuovo prodotto (il sensore) e un nuovo servizio (software e competenze per affrontare questa sfida), che adesso Edison Rinnovabili sta testando in alcuni suoi impianti e che presto la startup potrebbe portare sul mercato. Il progetto si articola su due fronti: gli impianti già esistenti e quelli di nuova costruzione. Per gli impianti esistenti, è stato avviato un Proof of Concept (POC) che prevede l'installazione di sensori di vibrazione lungo la torre metallica dell'aerogeneratore. Questi sensori consentono di rilevare eventuali anomalie nelle frequenze attese, permettendo di concentrare ispezioni approfondite solo dove necessario. Per gli impianti in costruzione, invece, si punta alla strumentazione diretta delle fondamenta, inclusi plinti (un blocco delle fondamenta, ndr.) e pali, se presenti. Le tecnologie che vengono utilizzate sono fibre ottiche installate durante la costruzione delle fondazioni, che permettono di rilevare deformazioni e variazioni di temperatura. Così diventa possibile avere un monitoraggio continuo dello stato delle fondamenta degli impianti eolici, individuando tempestivamente eventuali problemi. In questo modo, si riduce la necessità di interventi invasivi di ispezione visiva, che vengono effettuati solo in caso di anomalie rilevate dal sistema, prevenendo così l'aggravarsi delle criticità. I vantaggi economici sono evidenti: si abbassano drasticamente i costi di ispezione e manutenzione. Inoltre, la manutenzione predittiva permette di pianificare gli interventi, riducendo i tempi di inattività degli impianti, ottimizzando l'uso delle risorse e migliorando l'efficienza operativa. Ma non ci sono solo i vantaggi economici: con la soluzione

sviluppata da Builti è possibile controllare a distanza anche gli impianti situati in aree remote, semplificando anche le operation. Questa collaborazione che contratti economici ha ?

L'accordo si è concretizzato sia per il monitoraggio degli aerogeneratori già in esercizio, attraverso un progetto pilota, che per quelli in costruzione.

### **1. Aerogeneratori in esercizio**

Nel caso di aerogeneratori entrati in esercizio in passato, i plinti di fondazione e i relativi pali, ove presenti, non sono accessibili per la posa di sensori fissi, che andrebbero posizionati sui ferri di armatura. Per questa ragione, la strategia di monitoraggio adottata ad oggi, in particolare sulla flotta Enercon E40 (le cui fondazioni risentono di problematiche dovute a una progettazione che risale a oltre 20 anni fa e che in diversi casi hanno già necessitato di interventi di consolidamento), consiste nell'ispezione visiva attraverso opere di scavo e consulenza specialistica. Questo approccio comporta costi per le opere di scavo e per la consulenza specialistica, tempi di fermo macchina per l'esecuzione degli scavi oltre che impegno di personale interno. Con Builti è stato avviato un progetto pilota finalizzato a verificare la possibilità di monitorare lo stato di salute delle fondazioni in maniera strumentale indiretta, posizionando sensori, con range di frequenza opportunamente scelto, in alcuni punti definiti della torre, con l'obiettivo di intercettare variazioni nel tempo delle frequenze proprie della struttura o deviazioni di tali frequenze tra diverse torri, eseguendo in questo caso una analisi comparativa. L'obiettivo è quello di individuare eventuali potenziali criticità e limitare a questi casi le indagini invasive per la verifica dei quadri fessurativi.

A tale obiettivo, si aggiunge l'esigenza di ottemperare, per gli impianti realizzati dopo l'entrata in vigore delle Norme Tecniche delle Costruzioni, in particolare nella versione del 2018, agli obblighi di manutenzione dei manufatti strutturali come da deposito del progetto.

**Valore economico:** trattandosi di un progetto pilota, è stato assegnato a Builti un primo incarico attraverso un ordine del valore di 33,5k€. Nel corso del 2025 si intende procedere con una seconda fase che consiste nel perfezionamento del metodo di acquisizione sui plinti degli aerogeneratori Enercon E40 ed estensione della metodologia a un campione di fondazioni più recenti appartenenti ad aerogeneratori di tecnologia diversa (Vestas V90

2MW e SGRE G114), per un totale di 40 fondazioni. L'incarico per questa seconda fase verrebbe assegnato attraverso un secondo ordine specifico del valore di ca 50k€. Nel caso di risultati soddisfacenti e di eventuale estensione della metodologia a un numero maggiore di fondazioni ci si può attendere una riduzione del costo di monitoraggio rispetto alla tecnica invasiva.

## **2. Aerogeneratori di nuova costruzione**

Nel caso di aerogeneratori di nuova realizzazione è possibile accedere ai ferri di armatura di plinti e pali di fondazione prima del getto del calcestruzzo. In tal caso, pertanto, è possibile collocare in posizione opportunamente scelta lungo i ferri di armatura di plinti e pali, ove presenti, sensori che consentano il monitoraggio di diversi parametri tra cui in particolare deformazioni e temperature. Con l'acquisizione di tali dati si rende pertanto possibile, monitorare in maniera diretta e senza necessità di scavo, eventuali deviazioni nel corso del tempo del comportamento delle strutture di fondazione degli aerogeneratori.

Con questo presupposto, nel corso del 2024, in vista della realizzazione delle integrali ricostruzioni di quattro impianti in Abruzzo e del nuovo impianto di Serra Carpaneto, è stata redatta una specifica tecnica, sulla base della quale è stata avviata e conclusa una gara per la progettazione, fornitura, posa in opera e gestione in fase di esercizio (per un primo periodo di 2 anni) di un sistema di monitoraggio da remoto delle fondazioni degli aerogeneratori. Alla gara hanno partecipato diverse Società, tra cui Builti che a seguito di allineamento tecnico ed economico è risultata aggiudicataria dell'incarico con un sistema basato sull'impiego di sensori in fibra ottica. Le installazioni dei sensori sono attualmente in corso presso gli impianti indicati sopra.

**Valore economico:** il valore totale è di ca. 1,5ML€ per la progettazione, la fornitura e la posa in opera del sistema sui 5 nuovi impianti indicati sopra. Il monitoraggio remoto tramite piattaforma web e il servizio di valutazione specialistica vale 157,19 €/WTGmese dopo i primi 12 mesi.

- 4) La Edison Next, società del gruppo Edison che si occupa di decarbonizzazione e transizione ecologica per le aziende, ha ottenuto una nuova tranche di contributi previsti dal Pnrr: 2,3 milioni di euro a fondo

perduto che andranno a integrare gli investimenti già previsti dalla società per la realizzazione di **colonnine di ricarica** veloci su strade urbane ed extraurbane.. **Il progetto dei** nuovi punti di ricarica avranno una potenza minima di 90 kW nelle colonnine destinate ai centri urbani, e di 250 kW per quelle installate sulle strade ad alto scorrimento. Nella fattispecie, Edison Next investirà nella realizzazione, manutenzione e gestione di 272 punti di ricarica, di cui 172 veloci situati presso parcheggi pubblici nei centri urbani in provincia di Lodi, Pavia, Monza Brianza, Brescia, Treviso e Belluno e 100 ultraveloci presso stazioni di rifornimento lungo le strade extraurbane in provincia di Brescia, Ferrara, Roma, Padova, Verona e Rovigo perche' non c'è il Piemonte ?

La prioritizzazione e selezione delle aree è stata effettuata sulla base dell'analisi dei requisiti di partecipazione, che includevano tra gli altri la presenza di protocolli d'intesa già firmati con i comuni o accordi con i distributori di carburante.

- 5) Il **14 gennaio** 2025 è stata pubblicata la documentazione dell'ottavo impianto eolico che si vorrebbe realizzare nell' Abruzzo. È il quarto presentato dalla Edison Rinnovabili spa dopo quelli di Carpineto Sinello, Liscia e Torrebruna. Anche in questo caso è di potenza inferiore ai 30 MW, quindi l'iter è regionale. Il progetto è stato battezzato **Schiavi 2** ed è localizzato nell'omonimo Comune dove la società, presente dai primi anni Duemila, ha già effettuato un repowering passando da 15 a 5 torri. Il nuovo parco ne prevede altre 6 da 4,5 MW ciascuna per una potenza complessiva di 27 MW. Le aree individuate sono quelle di località Troccotello e Aia della Serra. Castiglione Messer Marino, Fraine, Carunchio e Roccaspinalveti sono i paesi che saranno interessati da linee di connessione e strutture di servizio (in particolare, a Roccaspinalveti è prevista la nuova stazione elettrica 150/36 kV). Nel progetto redatto da **Antonio Scutti** si legge che le aree sono a una distanza minima di 500 metri dal centro abitato e che gli aerogeneratori previsti (**Vestas V136**) un'altezza al mozzo di **112 metri** e il diametro di **136 metri** (180 metri di altezza massima con una delle eliche in linea, quindi). Dai primi anni 2000, in cui furono installati i primi impianti, Schiavi, nonostante il forte sviluppo eolico, è passata da una popolazione residente di **1.514 unità** del 2000 a **651** del 2024 (dati al 1° gennaio

2024).Conto da aggiornare È quindi da aggiornare il conto complessivo degli impianti in progetto nel Vastese: si passa a 56 torri eoliche per una potenza complessiva di 324,8 MW e 15 comuni coinvolti. Nella sola Schiavi, se fosse realizzato quest'ultimo progetto, si tornerebbe a 13 aerogeneratori (attualmente ce ne sono 5 da 3,3 MW l'uno della Edison e 2 da 2 MW l'uno della Floew).

La riduzione della popolazione nelle aree montane e rurali non è dovuta allo sviluppo eolico che al contrario concorre a sostenere le comunità locali sia economicamente (royalties) che con la creazione di un potenziale indotto. Su quest'ultimo tema Edison ha attivato anche attività formative per i giovani proprio con l'intento di creare localmente le competenze necessarie a manutenzionare ed esercire i propri impianti.

La necessità di creare opportunità per i giovani nelle aree di origine è decisamente un elemento prioritario nella strategia di sviluppo delle fonti rinnovabili che mira anche a supportare la creazione di infrastrutture di rilevanza sociale.

Nel 2024 è stato inoltre sottoscritto con la Regione Abruzzo un accordo programmatico che mira allo sviluppo di un modello socio-economico che garantisca la salvaguardia del patrimonio ambientale e il benessere delle comunità locali al tempo stesso.

6) ***Che senso hanno le 56 turbine sono così distribuite tra i vari progetti quando uno studio dell'ISPRA ha provato che in Italia basterebbero gli attuali tetti per produrre l'energia rinnovabile necessaria ?***

**Parco eolico Abruzzo** – 28.11.2023

*Sviluppo Prime srl*

11 torri, 66 MW complessivi

Comuni coinvolti: Cupello, Fresagrandinaria, Palmoli, Tufillo, Furci

Iter: ministero dell'Ambiente

**Furci Collechiesi** – 29.02.2024

*Furci Collechiesi srl*

9 torri, 40,5 MW complessivi

Comuni coinvolti: Scerni, Cupello, Atessa, Furci, Monteodorisio, Gissi. A

Fresagrandinaria è prevista la stazione elettrica

Iter: ministero dell'Ambiente

**Carpineto Sinello** – 27.05.2024*Edison Rinnovabili spa*

4 torri, 24 MW complessivi

Comuni coinvolti: Carpineto Sinello

Iter: Regione Abruzzo

**Fresagrandinaria-Dogliola-Lentella** – 30.05.2024*Q-Energy Renewables 2 srl*

11 torri, 79,2 MW complessivi

Comuni coinvolti: Dogliola, Fresagrandinaria, Lentella

Iter: ministero dell'Ambiente

**Impianto eolico Fresagrandinaria** – 07.06.2024*Rinnovabili Sud Tre srl*

7 torri, 47,6 MW complessivi

Comuni coinvolti: Fresagrandinaria

Iter: ministero dell'Ambiente

**Liscia** – 20.12.2024*Edison Rinnovabili spa*

3 torri, 18 MW complessivi

Comuni coinvolti: Liscia

Iter: Regione Abruzzo

**Torrebruna** – 02.01.2025*Edison Rinnovabili spa*

5 torri, 22,5 MW complessivi

Comuni coinvolti: Torrebruna

Iter: Regione Abruzzo

**Schiavi 2** – 14.01.2025*Edison Rinnovabili spa*

6 torri, 27 MW complessivi

Comuni coinvolti: Schiavi di Abruzzo

Iter: Regione Abruzzo

L'efficacia della transizione energetica passa anche dalla diversità delle fonti produttive rinnovabili, la risorsa vento è un importante asset al pari del sole e dell'acqua. Edison partecipa alla transazione con l'obiettivo di fare la propria parte con le proprie risorse e con lo sviluppo, nel pieno rispetto della sicurezza e dell'ambiente nonché dello sviluppo delle infrastrutture di

trasporto dell'energia sia locali che nazionali. Le differenti fonti rinnovabili garantiscono di costruire un sistema elettrico resiliente sia alla variabilità delle risorse nel tempo che a differenziare l'origine della tecnologia e la vita utile degli stessi.

La realizzazione di impianti sui tetti necessariamente risponde alla copertura di fabbisogni prevalentemente in autoconsumo e generalmente limitati. Altra cosa è la realizzazione di impianti grid scale che risponde a fabbisogni nazionali.

- 7) L'implementare di **tecnologie nucleari innovative** di piccola taglia, come gli **Small Modular Reactor (SMR)** che non esistono, e' l'obiettivo del Memorandum of Understanding (MOU) siglato da **EDF, Edison** ed **ENEA** che si impegnano a collaborare per le applicazioni industriali degli SMR, considerati indispensabili per raggiungere gli obiettivi di neutralità carbonica fissati a livello europeo e per assicurare al contempo la sicurezza del sistema energetico. In particolare, la collaborazione si focalizzerà sull'analisi dei sistemi termoidraulici e di sicurezza passiva, delle nuove tecnologie, del funzionamento integrale del sistema e dell'opportunità di fornire energia elettrica e calore in modalità cogenerativa per esigenze industriali. Che prospettiva economica ha una energia nucleare vecchia con scorie e piu' costosa di quella rinnovabile dr.**Lorenzo Mottura, EVP Strategia, Innovazione, Ricerca & Sviluppo e Digitale di Edison ? Solo quello di finanziare con fondi pubblici le attivita' del dr Alessandro Dodaro, Direttore del Dipartimento Nucleare dell'ENEA ?** o di **Bernard Salha, Group Chief Technical Officer e Responsabile della Ricerca e Sviluppo del Gruppo EDF ?**

L'obiettivo primario dell'MOU firmato da Edison con EDF ed ENEA è, come citato, quello di approfondire tematiche tecnico-scientifiche centrali per l'implementazione e l'utilizzo delle tecnologie degli Small Modular Reactor (SMR) in contesti industriali. In particolare, la collaborazione riguarda lo studio dal punto di vista tecnico ed economico delle potenzialità degli utilizzi cogenerativi (produzione di elettricità, calore diretto e idrogeno) del nuovo nucleare a servizio della decarbonizzazione dei settori industriali. L'accordo prevede anche attività di formazione e scambio di know how tra ricercatori



e dottorandi tra ENEA ed EDF. Ognuno dei soggetti firmatari sarà responsabile dei propri costi.

Le prospettive del nuovo nucleare, e degli SMR in particolare, non sono in alternativa ma in complementarità con le rinnovabili. Un mix equilibrato tra rinnovabili, idroelettrico, gas decarbonizzato e nucleare consente una riduzione significativa degli extra costi di sistema che sarebbero necessari in uno scenario 100% rinnovabili ed idro per gestire la non programmabilità delle rinnovabili e la localizzazione dispersa e non ottimale sul territorio (necessità extra di accumuli, reti di trasmissione, ...); inoltre il nucleare consente di produrre energia a prezzo praticamente fisso, stabilizzando il costo dell'energia, insieme alle rinnovabili, e riducendo la dipendenza dalle fluttuazioni di prezzo indotte dalla sensibilità geopolitica del costo del gas.

Rendere la logistica italiana leader in Europa in termini di sostenibilità e contribuire alla decarbonizzazione dei trasporti sfruttando il gas naturale liquefatto (GNL). È con questi obiettivi che Edison ha realizzato in Italia **la prima catena logistica integrata dedicata al GNL per il settore dei trasporti**. Un'infrastruttura che rende accessibile il gas naturale liquefatto per il mercato italiano, riducendo le emissioni nei settori della mobilità pesante su strada e marittima, i cui anelli sono l'approvvigionamento del combustibile alternativo, il suo trasporto su navi metaniere di piccola taglia, stoccaggio e distribuzione. Coerentemente con gli obiettivi di decarbonizzazione dell'Unione Europea, dell'Italia e di organizzazioni mondiali come l'IMO (International Maritime Organization), Edison crede nel ruolo che il GNL e il Bio-GNL possono avere nell'accompagnare il settore verso la mobilità sostenibile. In quest'ottica, il gas naturale liquefatto (GNL) riveste un ruolo chiave. Laddove altri tipi di soluzioni e tecnologie non sono implementabili su larga scala se non nel lungo termine, l'impiego del GNL già oggi rappresenta una risposta economicamente competitiva e di impiego immediato per rendere l'intero sistema più sostenibile. Si tratta di un combustibile a basso impatto ambientale in grado di azzerare le emissioni di particolato e di ossidi di zolfo e di ridurre notevolmente quelle di ossidi di azoto (tra il -60/90%) oltre alla riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> per circa il 20%. La prima tappa del progetto Small Scale GNL di Edison si è concretizzata a Ravenna, con la realizzazione di una nave metaniera

(Ravenna Knutsen) da 30.000 mc dedicata al suo approvvigionamento. Il deposito, realizzato in collaborazione con Petrolifera Italo Rumena (PIR) ed Enagás, ha una capacità di stoccaggio di 20.000 metri cubi di GNL e una capacità di movimentazione annua di oltre 1 milione di metri cubi di gas liquido, rendendo disponibile il GNL per l'alimentazione di almeno 12.000 camion e fino a 48 traghetti all'anno. Grazie a questa infrastruttura, il porto di Ravenna nel 2021 è diventato il primo snodo italiano della rete trans-europea di trasporto TEN-T a dotarsi di combustibile alternativo, con cui viene approvvigionato il Centro-Nord Italia rendendolo indipendente dall'importazione via terra con autobotti. Dopo l'avvio del deposito costiero di Ravenna, diventato il riferimento in Italia per l'approvvigionamento di Gnl nel trasporto stradale, nel corso del 2024 Edison ha rafforzato il suo impegno sul mercato del rifornimento Gnl per il segmento marittimo. Negli scorsi mesi, infatti, ha eseguito con successo il **primo rifornimento ship-to-ship** di Gnl nel porto di Trieste. Si tratta della **prima operazione di bunkeraggio da nave a nave avvenuta nel Mar Adriatico**, oltre ad essere la prima eseguita da Edison tramite l'impiego della nave metaniera Ravenna Knutsen, la stessa che approvvigiona anche il deposito costiero di Ravenna. A questo primo rifornimento sono poi seguite altre quattro operazioni, sempre nel Mare Adriatico per navi da crociera. Quello marittimo è infatti un segmento strategico per la transizione green in quanto presenta un elevato potenziale di abbattimento delle proprie emissioni, a cui il GNL contribuisce essendo oggi la soluzione disponibile più competitiva. Per consolidare il proprio posizionamento sul mercato, Edison è al lavoro per sviluppare un secondo deposito costiero di GNL nel Sud Italia e dotarsi di una seconda nave per il bunkeraggio. Un progetto ambizioso composto da passi concreti che confermano il ruolo di Edison come protagonista della transizione energetica del Paese e il suo impegno per la mobilità sostenibile in Italia e nel Mar Mediterraneo. Tutto ciò però è coerente con una strategia di energia rinnovabile?

la scelta è assolutamente coerente con il percorso di transizione energetica. Laddove il settore non può essere decarbonizzato in altro modo (come quello marittimo che non può basarsi sulle rinnovabili...) il GNL fornisce un contributo reale alla riduzione delle emissioni di CO2 elimina quasi totalmente SOx, NOx e polveri sottili sostituendo l'olio combustibile

tradizionale. Con un crescente contributo di Bio GNL miscelato al GNL tradizionale il contributo alla decarbonizzazione sarà sempre maggiore.

Inoltre negli ultimi anni, l'Italia ha puntato con decisione sul **gas naturale liquefatto (Gnl)** come alternativa ai tradizionali approvvigionamenti via gasdotto, in risposta alla crisi energetica seguita all'invasione russa dell'Ucraina. Tuttavia, il mercato italiano si trova di fronte a una **contraddizione** evidente: mentre la domanda di gas naturale si riduce, gli investimenti nelle infrastrutture di rigassificazione continuano a crescere. La domanda italiana di gas, infatti, è diminuita del 19% tra il 2021 e il 2024, ma la capacità di rigassificazione del nostro Paese è destinata a triplicarsi tra il 2022 e il 2026, passando da **16,1 miliardi** di metri cubi a **47,5 miliardi** di metri cubi, secondo un recente rapporto dell'Institute for Energy Economics and Financial Analysis (Ieefa) (vedi *Gas, il calo della domanda non frena gli investimenti*). Questa paradossale e illogica situazione italiana si colloca in un contesto globale in cui il mercato del Gnl deve affrontare nuove sfide, con una riduzione dell'import europeo, una crescente **concorrenza asiatica** e una **strumentalizzazione** della risorsa da parte degli Usa come leva a fini di politica estera e commerciale.

Il GNL contribuisce, insieme al gas via pipe, alla diversificazione delle fonti e alla sicurezza degli approvvigionamenti, tanto più importante nel contesto attuale di tensioni geopolitiche che mettono a rischio la sicurezza del sistema e concorrono a creare tensioni sui prezzi energetici.

- 8) Con una determina dirigenziale pubblicata la scorsa settimana il **Comune di Alessandria** ha approvato l'avvio delle **indagini** integrative **all'esterno del Polo Chimico di Spinetta Marengo**. Saranno effettuate da **Syensqo** e da **Edison**, l'azienda presente nell'area del sobborgo alessandrino prima della ex Solvay. La determina, rispetto alla quale le aziende potrebbero eventualmente ricorrere al Tar entro due mesi dalla notifica, ha anche definito il cronoprogramma degli interventi: queste due campagne aggiuntive di monitoraggio delle acque sotterranee saranno previste *"indicativamente nei mesi di gennaio-febbraio e luglio-agosto 2025"*. "Si tratta" ha spiegato a Radio Gold il direttore regionale di Arpa **Secondo Barbero** *"di un tassello all'interno di un lungo procedimento. A proposito della misurazione dei livelli di cromo esavalente nelle acque i dati di Arpa*

non corrispondevano a quelli di Solvay. **Avevamo trovato difformità sul cromo esavalente mentre sugli altri parametri il valore era concorde.** Ora si è individuato come dovranno essere aggiornati questi dati. Solvay effettuerà nuove analisi **utilizzando le nostre indicazioni.** Riferà i campioni utilizzando la procedura di analisi dei dati che Arpa ha indicato". "Queste indagini" ha aggiunto Barbero **"saranno poi propedeutiche all'analisi di rischio. Il processo di bonifica è composto da tre parti:** oggi ci troviamo al termine della prima parte, **la caratterizzazione del sito,** quella fase nella quale bisogna capire come è inquinato il sito. Poi c'è l'analisi di rischio: l'individuazione di soglie specifiche che sono il presupposto per poi attivare la vera e propria bonifica, cioè quelle azioni che portano a ottenere la riduzione dell'inquinamento. **Arpa Piemonte ha validato il piano di indagine realizzato da Solvay e da Edison.** Inoltre abbiamo realizzato delle analisi integrative per verificare la bontà di quelle valutazioni". Il direttore di Arpa Piemonte ha poi ipotizzato i tempi di realizzazione dell'analisi di rischio: **"Syensqo ed Edison definiranno il cronoprogramma.** Poi spetterà al Comune approvarlo. Noi affiancheremo il Comune nell'analizzare le proposte fatte. L'analisi potrebbe comunque avere uno sviluppo non particolarmente lungo: **potrebbe verosimilmente essere realizzata nel corso del 2025,** se non ci saranno elementi imprevisti che richiederanno ulteriori approfondimenti". Significativo, infine, l'ultimo punto della determina: **"In caso di novità normative in riferimento ai parametri PFAS ricercati nell'ambito della procedura di bonifica in oggetto (PFOA, ADV, cC6O4), l'analisi di rischio potrà essere implementata con l'introduzione di tali sostanze". Qual'è il ruolo di EDISON ?**

Il 24 aprile 2024 la Provincia di Alessandria ha emesso l'ordinanza che riconosce Solvay Specialty Polymers Italy e Edison, quale successore di Montedison, come responsabili dello stato di contaminazione potenziale delle aree esterne allo stabilimento di Spinetta Marengo. L'ordinanza è stata emessa a seguito di una prima campagna di indagini di caratterizzazione eseguita da Seynsqo nel 2022 nell'ambito del procedimento di bonifica aperto dal Comune di Alessandria a dicembre 2020.

A maggio 2024, Edison, pur riservandosi di tutelare gli interessi della società nelle sedi opportune, ha chiesto la convocazione di un tavolo tecnico

con le pubbliche amministrazioni al fine di avviare un percorso di condivisione tecnico operativo delle attività da eseguire per pervenire al risanamento ambientale delle aree esterne allo stabilimento. Nel corso degli incontri con le pp.aa. che sono seguiti a tale richiesta, Edison e Seynsqo hanno manifestato la propria disponibilità a collaborare nell'ambito di un unico procedimento amministrativo. La campagna di indagini integrative in corso di esecuzione, così come quella appena conclusasi condotta da Seynsqo, si inseriscono in questo quadro. La finalità è quella di affinare le conoscenze necessarie alla predisposizione dell'analisi di rischio, che rappresenta la prossima fase della procedura amministrativa.

- 9) Uno dei motivi per cui offerta e domanda di lavoro in Italia faticano a incontrarsi è il problema della casa: nella città X un'azienda ha bisogno di una certa figura professionale, nella città Y un/una giovane senza lavoro ha i requisiti e sarebbe pronto/a a trasferirsi, ma poi si fa due calcoli e si rende conto che gli affitti nella città X sono proibitivi e lo stipendio gli/le basterebbe sì e no a pagarsi un monolocale, e allora rinuncia, e l'azienda resta senza il lavoratore o la lavoratrice di cui ha bisogno. Una bella iniziativa di "company social housing" che si spera faccia da esempio ad altre aziende è stata appena annunciata dalla Edison. Giorgio Colombo, direttore Hr e Ict di Edison, spiega che il piano "Una casa per i giovani" è rivolto «ai neolaureati che non hanno un alloggio diverso da quello del proprio nucleo di origine. A loro Edison offre in affitto un bilocale arredato, situato in una zona che si trova entro mezz'ora dalla sede di lavoro e collegato con i mezzi pubblici». Al giovane è richiesto un contributo spese che, incluse le utenze acqua, luce e gas, non supera un terzo della retribuzione netta mensile. Il supporto abitativo è per tre anni, poi il dipendente può subentrare nell'affitto o decidere di fare una proposta d'acquisto. Non sarà la panacea, ma qualcosa in questa direzione è bene fare. Con la legge di Bilancio è stata data ai datori di lavoro la possibilità di riconoscere ai propri dipendenti un bonus affitti detassato, inoltre sono state prorogate al 2027 le agevolazioni per i mutui under 36 sull'acquisto della prima casa. Quanto costa questa iniziativa ? E come e' stata contabilizzata ?

L'iniziativa "Company Social Housing" prevede l'affitto da parte di Edison di un appartamento e la concessione in comodato d'uso al dipendente, al quale viene richiesto un contributo alle spese.

Mediamente ogni appartamento costa all'Azienda circa 12.000 € all'anno, al lordo dei benefici di deducibilità dal reddito di impresa.

I canoni di locazione vengono contabilizzati secondo i principi contabili IFRS16.

- 10) Negli ultimi anni i nuovi obiettivi vincolanti su clima ed energia, la crisi del gas con il caro energia e gli scossoni registrati a livello economico-finanziario hanno reso sempre più chiaro il rapporto tra transizione energetica e competitività aziendale. Lo dimostrano in parte i dati sulle installazioni fotovoltaiche di taglia C&I (Commerciale e Industriale): solo nel primo semestre 2024, la potenza connessa in questo segmento è aumentata del 60% rispetto allo stesso periodo del 2023. Un mercato in continuo mutamento su cui oggi fanno da leva una serie di incentivi, opportunità normative e modelli contrattuali come i **Power Purchase Agreement (PPA)**. **Edison Next**, e' la società del Gruppo Edison che accompagna aziende e PA nel percorso di decarbonizzazione e transizione ecologica. ***Edison Next è una realtà leader nel percorso di transizione energetica di aziende, pubbliche amministrazioni e territori.*** Edison Next accompagna le **grandi aziende** nell'ormai inevitabile **percorso di decarbonizzazione e transizione ecologica** grazie a una **piattaforma di servizi, tecnologie e competenze** che spazia dall'autoproduzione di energia, ad esempio il **fotovoltaico** ma anche cogenerazione ad alto rendimento e trigenerazione, a soluzioni per l'efficienza energetica come pompe di calore e soluzioni digitali per il monitoraggio e l'ottimizzazione dei consumi, allo sviluppo dei green gas, ovvero idrogeno e biometano, a soluzioni per la mobilità sostenibile, al fine di sviluppare piani d'azione mirati a raggiungere gli obiettivi di decarbonizzazione delle singole realtà. Il passo successivo consiste nell'identificazione di una roadmap di interventi e soluzioni, da dispiegare nel tempo, più adeguate al caso specifico. Infine, la progettazione e realizzazione degli interventi, anche partecipando all'investimento, per poi arrivare al monitoraggio dei risultati. Le **relazioni di partnership di lungo periodo**. Nel 2022, contestualmente alla nascita

di Edison Next, ha lanciato un piano di sviluppo con investimenti per **2,5 miliardi** di euro al 2030 che comprende anche investimenti su questa tecnologia. L'obiettivo è arrivare al 2030 con **1 GW** di fotovoltaico installato. Ed è proprio per sostenere questo obiettivo che poco più di un anno e' entrata nel in **Nyox**, società partecipata al 51% da Polytec – società di automazione del Gruppo BM – e al 49% da Edison Next, che è focalizzata sulla progettazione fornitura e installazione di impianti fotovoltaici. L'obiettivo industriale congiunto è realizzare **500 MW** di nuova capacità fotovoltaica in un arco temporale di **5 anni**. Abbiamo pensato che l'associazione di competenze, brand e capacità di penetrazione del mercato avrebbe reso questo sodalizio vincente, e Nyox sta confermando la nostra convinzione iniziale, avendo già contrattualizzato oltre **120 MW** di impianti. I risultati dunque stanno arrivando. In oltre **30 anni** di esperienza nei servizi energetici ambientali . Con il PPA, l'azienda può usufruire dell'energia elettrica green prodotta dall'impianto fotovoltaico a tariffe competitive rispetto al mercato, evitando le fluttuazioni dei prezzi e senza doversi preoccupare di altro, in quanto l'investimento iniziale, così come tutta l'attività di sviluppo dell'impianto, sono a carico del fornitore- produttore che rimane proprietario dell'impianto per tutta la durata del contratto (solitamente almeno **10 anni**). Il modello del **PPA on site** prevede che l'impianto fotovoltaico venga realizzato direttamente sul sito del consumatore e che l'azienda consumi fisicamente l'energia che autoproduce: si tratta della soluzione ideale per chi ha disponibilità di spazi adeguati all'interno del proprio sito aziendale per realizzare impianti fotovoltaici. Il **PPA off site con impianto dedicato**, invece, prevede che l'impianto venga realizzato su un sito del consumatore distante dal luogo in cui si svolge l'attività produttiva da alimentare con energia green. Questo modello permette all'azienda acquirente di beneficiare, su tutti i propri siti, dell'energia prodotta dall'impianto fotovoltaico off site dedicato. Si tratta di una soluzione ideale per decarbonizzare, ad esempio, i grandi gruppi industriali, che possono così valorizzare le vaste superfici non produttive di cui eventualmente dispongono.. Cerved ha analizzato **3.715** aziende energetiche in Italia e ha calcolato che l'energia solare potrebbe coprire il **17,5%** del loro consumo energetico, che incide per **un quinto** del consumo energetico nazionali. ***Parlando di nuove norme e meccanismi,***

***il Decreto Energy Release potrebbe avere dei risvolti interessanti per il mercato dei PPA, visto che consente alle aziende di godere di un prezzo agevolato sull'energia elettrica a condizione che le imprese si impegnino a realizzare impianti da fonti rinnovabili.*** Il meccanismo previsto dal [decreto Energy Release](#) è infatti di importanza strategica per due motivi: prima di tutto sostiene la competitività delle imprese energivore permettendo loro di godere per tre anni di un prezzo dell'energia elettrica calmierato rispetto al mercato; poi pone il virtuoso obbligo di realizzare nuova capacità di produzione da fonti rinnovabili, cosa che permetterà al Paese di fare passi in avanti verso la transizione energetica. Nel concreto il provvedimento stabilisce la cessione anticipata di elettricità a prezzi calmierati per tre anni per le imprese con forte consumo di energia elettrica che si impegnino a realizzare nuovi impianti di energia da fonti rinnovabili, come il fotovoltaico, o al potenziamento delle strutture già esistenti. L'energia anticipata a prezzo calmierato dovrà essere restituita in **20** anni a decorrere dall'entrata in esercizio degli impianti. Le imprese energivore si assumeranno l'impegno di realizzare nuovi impianti da fonti rinnovabili di potenza minima pari a **200 kW** entro **40 mesi** dalla sottoscrizione del contratto di anticipazione. Questa nuova capacità di generazione di energia green, come la stipula dei contratti di anticipazione e restituzione dell'elettricità, potranno essere realizzati anche attraverso **soggetti terzi** con i quali le imprese energivore abbiano sottoscritto appositi contratti di approvvigionamento a termine. La finestra temporale per accedere al beneficio del prezzo calmierato è molto stretta: le manifestazioni di interesse a partecipare alla procedura di assegnazione dell'energia elettrica devono essere presentate entro **60 giorni** dall'apertura del portale da parte del GSE. L'aspettativa di Confindustria è che il decreto Energy Release possa rappresentare un'importante boccata di ossigeno per il mondo delle industrie energivore, tanto da garantire loro circa **1/3** del fabbisogno energetico a prezzi competitivi per i prossimi **3 anni**. Data la complessità della normativa e le tempistiche stringenti, rivolgersi a un unico operatore può risultare la soluzione più efficace per non perdere i benefici previsti dall'Energy Release. Le imprese energivore possono affidarsi a Edison Next non solo per la realizzazione di un impianto fotovoltaico dedicato con **PPA on site oppure off site**, ma anche per la gestione delle pratiche a esso connesse. Con



diverse realtà di grandi dimensioni. Per esempio con **Berco**, società del Gruppo Thyssenkrupp specializzata nella fabbricazione di componenti e sistemi sottocarro per macchine movimento terra cingolate e attrezzature per la revisione e la manutenzione di tali componenti, abbiamo siglato un **PPA on site** della durata di **20 anni** che prevede la progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di un impianto fotovoltaico a terra di potenza pari a **7,1 MWp** presso il sito di Copparo (FE), storico e principale stabilimento di Berco, considerato uno dei poli produttivi più grandi al mondo nel suo settore, che si estende su un'area di **550.000 mq** e conta circa **1.400** dipendenti. L'impianto, ultimato e di cui si attende l'imminente entrata in esercizio, sarà in grado di produrre circa **11.000 MWh** all'anno, consentendo di coprire il **9%** del fabbisogno di energia elettrica dello stabilimento tramite fonti rinnovabili, riducendo i costi energetici ed evitando l'emissione di **3.800** tonnellate di CO<sub>2</sub> l'anno. Inoltre, l'**80%** dell'energia autoprodotta sarà utilizzata direttamente dal sito di Copparo. Si tratta di uno dei pochi impianti di 'taglia grande' che potrà vantare l'Italia: il Rapporto Statistico annuale del GSE sul solare fotovoltaico segnala infatti che gli impianti fotovoltaici installati con potenza maggiore di **5 MW** sono meno dell'**1%** e, di questi, quelli installati su siti industriali rappresentano solo il **10%**. Altro esempio di impianto fotovoltaico di 'taglia grande' è quello che stiamo sviluppando con Bekaert, leader mondiale del mercato e della tecnologia di trasformazione del filo d'acciaio e delle tecnologie di rivestimento, presso lo stabilimento di Macchiareddu (Cagliari). Qui, grazie a un PPA on-site della durata di **12** anni, finanzieremo, realizzeremo e gestiremo l'installazione di un impianto fotovoltaico da oltre **6 MW** che coprirà una superficie di circa **23.000** metri quadrati, avrà una produzione elettrica annua di oltre **11,2 GWh**, equivalente al consumo annuo di oltre **4.000** famiglie, e consentirà di evitare annualmente l'emissione in atmosfera di circa **3.000** tonnellate di CO<sub>2</sub>. Bekaert Sardegna prevede che auto-consumerà il **93%** dell'energia elettrica rinnovabile generata. Visti questi risultati concreti che senso ha investire nel nucleare ?

[Il nuovo nucleare, ed in particolare gli SMR, consentiranno di decarbonizzare le industrie non completamente elettrificabili attraverso la fornitura di calore o idrogeno in aggiunta all'elettricità e potranno farlo su base continuativa nell'arco temporale. Per ottenere lo stesso risultato con le](#)

fonti rinnovabili è necessario effettuare ingenti investimenti in sistemi di accumulo e reti elettriche ad un costo complessivo che supera quello del nucleare.

- 11) Edison investe 20 milioni per dotare la zona di Rivoli nord ovest di una rete di teleriscaldamento. Si tratta di una fetta di territorio sprovvista di un servizio del genere e il progetto amplierà il numero di residenti che potranno beneficiarne : interesserà circa 12 mila abitanti. A Rivoli è già presente una rete di teleriscaldamento, posata negli anni 2001-2002 a servizio però della zona industriale di Cascine Vica e successivamente estesa nei quartieri Piazza Repubblica, Maiasco, San Paolo, Fratelli Cervi. Il progetto proposto da Edison prevede invece la posa della rete a copertura dei quartieri di Posta Vecchia, Bastioni, Borgo Nuovo, Borgo Uriola e parte più esterna del centro storico. Purtroppo non si potrà fare in tutto il cuore antico cittadino per questioni di spazi e di preservazione delle strade. La centrale termica sta nascendo in via Ciamarella, dentro un'area una volta di proprietà Ativa e oggi di Edison, vicino alla tangenziale al confine con Alpignano. Una centrale da 4 megawatt a cui affiancare una caldaia alimentata da cippato di legno. Da lì poi partiranno le tubazioni a servizio dei palazzi e case delle zone interessate: un totale di circa 12 mila abitanti. La rete di teleriscaldamento ha uno sviluppo complessivo, in base alla collocazione della centrale di produzione, pari a circa 8,5 chilometri.. Si punterà a rendere la convivenza più morbida possibile: «Le opere che dovevano essere fatte da Edison sul territorio – spiega il primo cittadino -, come compensazione dell'opera non toccavano il quartiere dove la centrale nasce. Ecco perché i 400mila euro a disposizione vogliamo farli cadere sulla zona che riceverà il maggiore impatto dai cantieri. Il costo finale sarà poi variabile in base al numero di case e palazzi che vorranno effettivamente allacciarsi. La produzione di calore termica da cogenerazione comporta un'importante riduzione di consumo di energia non rinnovabile, che determina la classe di un edificio: le utenze allacciate al teleriscaldamento avranno quindi un miglioramento fino a due livelli. L'amministrazione comunale avrà il vantaggio dell'allacciamento gratuito in tutti gli edifici pubblici nell'area coinvolta dalla nuova rete (come le scuole), con sconti sulle bollette. Ma l'accordo tra la società e il Comune arriva anche sulle opere di compensazione che Edison costruirà sulle strade

interessate dalla posa della rete. Circa 400 mila euro verranno investiti, ad esempio, per una maggiore sicurezza di via Alpignano, dove spesso arrivano lamentele per l'alta velocità, con inserimento di semafori pedonali di allerta e strisce di attraversamenti. Stessa cosa anche in via Rivalta e corso Einaudi. Lavori che nei mesi estivi sono stati sospesi da Edison, per dare un segnale di distensione con gli abitanti e cercare una quadra». Ed ora cosa intende fare Edison ?

Edison ha ripreso i lavori nel mese di Dicembre 2024 resolvendo le sospensive ed ottenendo maggior consenso sul territorio. Le attività di costruzione della centrale e di posa delle tubazioni interrate sono dunque riprese come previsto in accordo alle autorizzazioni provinciali e comunali ottenute.

- 12) Gli stoccaggi di Edison vanno a Snam per 560 milioni di euro. L'accordo, raggiunto a conclusione del processo avviato da Edison lo scorso ottobre e proseguito in esclusiva con Snam da febbraio, prevede anche un earn-out legato al contenzioso amministrativo in corso sui ricavi riconosciuti per le attività del sito di San Potito e Cotignola. Edison Stoccaggio contribuisce alla sicurezza del sistema energetico nazionale attraverso tre impianti di stoccaggio di gas naturale che si trovano a Cellino (Teramo), Collalto (Treviso) e San Potito e Cotignola (Ravenna), con una capacità complessiva pari a circa 1,1 miliardi di metri cubi all'anno. Se per Edison, spiega l'ad Nicola Monti, l'operazione consente «rafforzare il piano strategico al 2030 che fa leva sullo sviluppo delle rinnovabili, sul mantenimento della sicurezza degli approvvigionamenti anche attraverso quote crescenti di green gas, e sulla decarbonizzazione dei consumi di clienti residenziali, industriali e pubblica amministrazione. Per cui continua a non essere coerente ed economico l'investimento sulla tecnologia del vecchio nucleare per nuove strutture chimeriche che nessuno ha ancora fatto oltre a dirci neppure quanto ci costeranno ?

Edison sta valutando l'opportunità di investire nel nuovo nucleare che potrà essere messo in produzione negli anni 30. Il nucleare è stato inserito nella Tassonomia green dell'UE e va inteso come fonte di generazione capace di affiancare lo sviluppo delle rinnovabili, dei green gas e di contribuire a sua volta alla decarbonizzazione dei consumi dei Clienti finali.

- 13) Sette nuovi impianti fotovoltaici in Piemonte. Più di preciso, uno in provincia di Torino e il resto nell'Alessandrino. Una schiera che Edison aggiunge ai due già presenti sul territorio, che producono in tutto 70 gigawattora annui. Cifra che permette di soddisfare il fabbisogno di 26 mila famiglie e di evitare l'emissione di oltre 30 mila tonnellate di anidride carbonica nell'atmosfera. L'investimento rientra nei 145 milioni di euro stanziati dalla società energetica nel piano biennale sulle fonti rinnovabili in regione. Per il vice presidente esecutivo Power Asset di Edison, Marco Stangalino, queste installazioni sono «un ulteriore passo in avanti per raggiungere il 40% di produzione green entro il 2030». Sono già in funzione? «Quattro sono entrati in funzione nei mesi scorsi, gli altri tre hanno visto la conclusione dei lavori nel 2023 e sono in attesa dell'allaccio alla rete elettrica nazionale, di cui è incaricata E-Distribuzione. Coprono tra i 7 e 10 ettari di suolo». *Perché non usate i tetti anche di aree più popolate per farle diventare case green?*
- [La realizzazione di impianti sui tetti necessariamente risponde alla copertura di fabbisogni prevalentemente in autoconsumo e generalmente limitati. Altra cosa è la realizzazione di impianti grid scale che rispondo a fabbisogni nazionali.](#)
- [Edison Energia offre ai propri clienti residenziali e PMI l'installazione di pannelli fotovoltaici sui tetti oltre a proporre, la possibilità per i condomini interessati di costituire una comunità energetica, dove Edison Energia effettua l'investimento per la progettazione e installazione dei pannelli, e i condòmini che aderiscono alla comunità energetica condominiale beneficiano degli incentivi per l'energia consumata nelle ore di produzione dell'impianto sul tetto, oltre ad uno sconto in bolletta, per chi sottoscrive anche un'offerta commodity Edison.](#)
- 14) In Piemonte in una delle regioni in cui Edison è più presente in Nord Italia: ha oltre 90 megawattora prodotti da centrali idroelettriche. Negli ultimi anni abbiamo costruito due centrali idroelettriche, una a Quassolo e un'altra a Montalto Dora, entrambe nell'area metropolitana di Torino. Quest'ultima entrerà in funzione in autunno. Inoltre, qualche mese fa, abbiamo acquisito dieci mini impianti idroelettrici in Val di Susa e Valle dell'Orco, che ammoderniamo con la digitalizzazione. Quest'anno il mercato idroelettrico

italiano viaggia con un +40% rispetto all'anno scorso, in forte ripresa dopo il periodo di siccità. Il prossimo anno scadranno tante concessioni, anche in Piemonte. Se entro il 2050 l'obiettivo è zero emissioni di Co2 che senso ha investire nel GNL ?

Il ruolo del gas, sia via pipe che GNL, si conferma strategico nel medio termine, per supportare il sistema nella transizione verso gli obiettivi di decarbonizzazione, come quelli citati di zero emissioni Co2 al 2050. La scelta di investire oggi nel GNL risulta pertanto coerente con la strategia di decarbonizzazione futura.

Da qui al 2050 gli investimenti in GNL saranno arrivati a fine vita utile, ma nel frattempo avranno consentito di ridurre significativamente una parte delle emissioni di CO2 del sistema Paese, sostituendo altre fonti a maggiore intensità emissiva.

- 15) Nei confronti di Enel Energia, Eni Plenitude, Acea Energia, Dolomiti Energia, Edison Energia e Iberdrola Clienti Italia è stata accertata l'adozione di pratiche commerciali aggressive volte a condizionare i consumatori ad accettare modifiche unilaterali peggiorative dei prezzi di luce e gas. Le pratiche aggressive delle società energetiche, con decine di migliaia di modifiche unilaterali dei contratti di fornitura di luce e gas ed aumenti vertiginosi delle bollette, nell'ultimo anno sono costate all'utenza almeno un miliardo di euro, ha stimato il Garante del mercato e della concorrenza Roberto Rustichelli nella sua relazione annuale presentata ieri. In tutto l'Antitrust ha avviato 11 procedimenti, denunciando pratiche scorrette: quelli che si sono chiusi con impegni hanno consentito il ripristino delle condizioni iniziali di contratto a favore di 500.000 consumatori ai quali sono stati restituiti oltre 115 milioni di euro. Le condotte oggetto di procedimenti chiusi con accertamento dell'illecito hanno invece interessato 4,5 milioni di consumatori e micro-imprese col miliardo e più di danni stimati in via prudenziale dall'Agcm . Il Garante ha infatti rilevato una serie di «condotte illegittime, che in una fase già segnata da importanti tensioni inflazionistiche, possono acuire la vulnerabilità economico finanziaria delle fasce più deboli». Sono state tantissime, infatti, le modifiche unilaterali delle condizioni economiche nei contratti di fornitura applicate nei mesi passati violando le norme. Su 11 istruttorie aperte 6 si sono concluse con un

accertamento degli illeciti (e 15 milioni di euro di sanzioni) e 5 con accoglimento degli impegni. Edison Energia ha invece inviato comunicazioni di modifiche unilaterali dei prezzi fissi di fornitura a clienti le cui tariffe non erano ancora scadute. Perché lo avete fatto?

In data 13 dicembre 2022 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha notificato alla Società, insieme ad altri 6 primari operatori dell'energia (e dopo aver fatto lo stesso con Iren Mercato e Dolomiti Energia ad ottobre 2022), due provvedimenti in materia di pratiche commerciali scorrette.

Con il primo l'Autorità ha disposto l'avvio di un procedimento relativamente all'applicazione dell'art. 3 del D.L. n. 115/2022, c.d. decreto Aiuti-Bis, che ha stabilito una moratoria delle modifiche unilaterali di contratto con riferimento alle condizioni economiche di fornitura per il periodo che va da agosto del 2022 al 30 aprile 2023.

Secondo l'interpretazione data dall'Autorità, la norma doveva riguardare, non solo le "modifiche unilaterali di condizioni economiche", ma anche i rinnovi delle condizioni economiche applicabili ai contratti, che erano venute o sarebbero venute a scadenza in questo lasso di tempo.

Il secondo provvedimento consisteva in un'ingiunzione a sospendere i rinnovi contrattuali dei contratti scaduti o in scadenza con l'obbligo per la Società di continuare ad applicare le condizioni economiche previgenti fino al termine della moratoria, il 30 aprile 2023.

Il provvedimento cautelare dell'Autorità era immediatamente esecutivo e, solo per questo motivo e non certo per acquiescenza rispetto a quanto ingiuntole, la Società ha subito disposto la sospensione dell'invio delle proposte di rinnovo ai clienti con condizioni economiche in scadenza e si sta organizzando per riavviare i processi di fatturazione in base all'ordine ricevuto dall'Autorità.

Edison Energia, che non ha mai effettuato, in quel periodo di forti tensioni dei prezzi "modifiche unilaterali dei contratti in essere", ma si è sempre legittimamente limitata ad inviare ai propri clienti con condizioni economiche in scadenza le proposte di rinnovo, come previsto dalla normativa di settore e dai contratti in essere, ha sempre considerato l'interpretazione data dall'Autorità al Decreto Aiuti-Bis gravemente illegittima e lesiva dei propri diritti e legittimi interessi.

La Società ha promosso un ricorso contro le misure cautelari imposte dall'Autorità che è stato discusso nell'udienza del 6 giugno 2023. Nel mese di agosto il TAR Lazio ha pubblicato la sentenza con cui ha annullato il provvedimento cautelare.

In parallelo il procedimento per presunte pratiche commerciali scorrette è proseguito per l'accertamento della correttezza delle condotte tenute dalla Società e il 15 novembre 2023 l'Autorità ha pubblicato la decisione con cui, accertando che per Edison Energia circa 800 clienti finali avrebbero subito disservizi con riferimento all'applicazione del Decreto Aiuti Bis e che tutti questi hanno viste neutralizzate le conseguenze economiche delle presunte pratiche non corrette, ha irrogato alla Società una sanzione del tutto simbolica di 5.000 euro. La Società ha comunque deciso di impugnare il provvedimento sanzionatorio e si è in attesa dell'udienza di discussione

- 16) Edison accelera sul solare e inaugura il nuovo impianto fotovoltaico di Aidone, in provincia di Enna, da circa 41 Mw. Così, come ha spiegato l'amministratore delegato Nicola Monti, l'azienda potrà puntare a una capacità complessiva di 2 Gw, salvo poi aumentarla nell'ambito del suo piano di sviluppo al 2030, che porterà il valore totale di generazione a quota 5 Gw. Nel caso di Aidone, il parco genera circa 71,5 Gwh di energia rinnovabile all'anno, e riesce a soddisfare il fabbisogno energetico di 26.500 famiglie, evitando l'emissione in atmosfera di oltre 29.000 tonnellate di CO2 all'anno. Valori che possono essere funzionali a permettere a Edison di raggiungere i target del piano industriale, che mira a realizzare 2 Gw di nuova capacità fotovoltaica, 1 Gw di eolico e a mantenere la quota di idroelettrico a 1 Gw. Nel primo trimestre 2024, il gruppo Edison ha aperto cantieri per nuove realizzazioni di eolico e fotovoltaico in tutta Italia pari a 110 Mw, mentre risultano in corso di autorizzazione 0,8 Gw di fotovoltaico e 1,6 Gw di eolico, di cui la metà sono relativi a progetti di integrale ricostruzione. Che sviluppo sta avendo il fotovoltaico virtuale? dove lo realizzerete?

La proposta commerciale di Edison Energia prevede per i condomini interessati di aderire ad proposte di costituzione di Comunità Energetiche, dove Edison Energia effettua l'investimento per la progettazione e installazione dei pannelli, e i condòmini che aderiscono alla comunità

energetica condominiale beneficiano degli incentivi per l'energia consumata nelle ore di produzione dell'impianto sul tetto, oltre ad uno sconto in bolletta, per chi sottoscrive anche un'offerta commodity Edison.

17) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

Edison non ha sostenuto alcuna spesa per attività di lobby.

Come già specificato in precedenza, Edison non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero. A livello nazionale, l'azienda segue ed offre il proprio contributo al dibattito pubblico sui temi legati alla transizione energetica attraverso la partecipazione ad eventi e convegni istituzionali. Edison promuove inoltre le istanze aziendali presso le sedi e gli interlocutori istituzionali rilevanti nelle forme previste dalla legge (ai sensi del D.lgs 231/2001 l'azienda si è dotata di un proprio modello di organizzazione e gestione, che include il codice etico Edison, i protocolli per la gestione e i regolamenti di spesa, nonché il rispetto dei principi dettati dalle linee guida anti-corruzione). A livello europeo, in linea con i requisiti legali, le attività di advocacy di Edison sono dettagliate pubblicamente nel Registro della trasparenza, in cui l'azienda è registrata con il numero di identificazione 401111262-07. Come riportato nel Registro, "Edison collabora da anni con le istituzioni europee, mettendo a disposizione la propria esperienza di leader nel mercato dell'energia, per un approfondimento della legislazione comunitaria. A tal fine, Edison svolge analisi, studi e paper di posizionamento che vengono condivise con le istituzioni comunitarie e gli stakeholder coinvolti nel dibattito europeo". Sempre in linea con la normativa, Edison pubblica nel Registro le stime dei costi e delle risorse umane allocati alle attività contemplate dal Registro stesso.

18) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

No. Si precisa che il revisore legale nel 2024 ha rilasciato un'attestazione richiesta dalle vigenti disposizioni normative fiscali per il riconoscimento di alcuni crediti di imposta afferenti alle spese in R&S da indicare nella dichiarazione dei redditi e, per questa attività, riceve un corrispettivo il cui importo è peraltro assai contenuto (20.000 euro Edison Spa e 20.000 Edison Energia).



- 19) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?*

La domanda non merita risposta.

- 20) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

Il numero di attacchi è stato in lieve crescita rispetto al 2024. Gli attacchi, non hanno comunque generato impatti sul business o sulla riservatezza delle informazioni (tutti neutralizzati dai sistemi di difesa).

- 21) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ?*

Le spese in cybersecurity nel 2024 sono state nell'ordine di 5,7 milioni di euro, di cui:

- 2.927.000 euro in spese di Sviluppo (completato progetto per crescita del livello di sicurezza di 46 impianti di Edison NEXT)
- 2.036.000 euro in spese di Esercizio;
- 720.000 euro in costi del Personale.

- 22) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Da qualche anno Edison ha avviato E-DEAS, il percorso di innovazione che incentiva e valorizza lo spirito innovativo e imprenditoriale dei dipendenti con il duplice obiettivo di avviare progetti innovativi in modalità bottom-up e diffondere una cultura dell'innovazione a tutti i livelli dell'azienda.

In tale ambito, i dipendenti possono presentare le loro idee e proposte di innovazione afferenti a diverse tematiche proprie della transizione energetica, quali: mobilità sostenibile, smart cities & territories, servizi e modelli di business per i clienti retail, risposta al cambiamento climatico.

Nel corso del 2024 si è conclusa la terza edizione di E-DEAS, con la selezione da parte del management aziendale di una idea vincitrice e altre tre di interesse da realizzare in modalità prototipale, con il diretto coinvolgimento dei proponenti ed il supporto della business unit interessata.

- 23) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Edison S.p.A. ha intrapreso nel secondo semestre del 2024 il percorso volto ad ottenere la certificazione ai sensi della norma ISO 37001:2016 finalizzata

a prevenire e mitigare il sorgere di situazioni di corruzione attiva o passiva da parte dell'azienda, del suo personale e dei soci in affari, promuovendo una serie di misure e controlli (certificazione da conseguire a fine 2025).

Oltre a Edison S.p.A., le Società del Gruppo che conseguiranno la certificazione sono Edison Energia S.p.A., Edison Next S.p.A., Edison Next Environment S.r.l., Edison Next Teleriscaldamento S.r.l., Edison Next Recology S.r.l. Si segnala peraltro che all'interno del Gruppo la controllata Edison Next Government S.r.l., è già provvista della certificazione ISO 37001 e, nel corso del 2024, ha sostenuto brillantemente l'audit di mantenimento della suddetta certificazione con l'Ente Terzo Qualificato.

L'ottenimento della certificazione ai sensi della norma ISO 37001:2016 permetterà di conseguire un miglioramento in termini di reputazione e immagine, di promuovere una cultura di integrità, responsabilità e fiducia nelle relazioni con terze parti, di potenziare la gestione del rischio corruzione e ridurre il livello di rischio mediante l'adozione di efficaci misure di controllo.

Come sottolineato anche dalle Linee Guida di Confindustria, un ulteriore vantaggio derivante dalla certificazione ISO 37001:2016 è l'integrazione con il Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D. Lgs. 231/2001, consentendo di migliorare l'efficacia ed efficienza delle attività di compliance creando sinergie tra i diversi sistemi.

Edison, in attesa di conseguire la certificazione ISO 37001, ha comunque già in essere un articolato programma di compliance Anti-corruzione, che prevede, tra l'altro, l'adozione di Linee Guida Anticorruzione, finalizzate a prevenire anche possibili episodi di corruzione passiva, e di Linee Guida Integrity Check sulla valutazione di affidabilità reputazionale dei Soggetti Terzi. Questi strumenti si affiancano ed integrano il Modello Organizzativo 231 e il Codice Etico. Il programma di compliance Anti-corruzione è completato dal sistema di whistleblowing e dalla relativa policy. Il programma così costituito è oggetto di periodici aggiornamenti e revisioni, al fine di tenere conto di cambiamenti normativi intervenuti o di eventuali modifiche organizzative.

- 24) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non merita risposta.

25) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?*

No.

26) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

*Il ping-pong non rientra nell'oggetto sociale di Edison.*

27) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

La direzione approvvigionamenti di Edison è la funzione aziendale preposta alla selezione e alla valutazione dei fornitori per tutti i prodotti e servizi, ivi inclusi gli articoli promozionali.

I brevetti, i marchi e le start-up sono eventualmente oggetto di considerazione e di valutazione da parte del Dipartimento Innovazione e della funzione Merger & Acquisiton dell'azienda.

28) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

No

29) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?*

La società non comunica i tassi interni di rendimento, che peraltro possono essere definiti secondo diverse modalità.

Quanto agli interessi, al paragrafo 6.3 sezione "Proventi (oneri) finanziari netti sul debito" del Bilancio Consolidato 2024, si dà conto dei proventi finanziari netti che ammontano a 29 milioni di euro a fine 2024 per il Gruppo Edison (proventi finanziari netti di 16 milioni di euro nel 2023). Tali proventi sono frutto delle disponibilità liquide, la cui remunerazione ha largamente ecceduto il costo dei finanziamenti bancari.

30) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Con riguardo alla Benefit Corporation, Edison tiene monitorato il tema. La Società ha nel tempo affiancato alle proprie attività di business, una serie di iniziative di sostenibilità, i cui principi ispiratori sono stati raggruppati organicamente in una procedura di governance e in una policy con target pluriennali, aggiornati nel 2024 in coerenza con la strategia di sviluppo al 2030 e le ambizioni al 2040, monitorati annualmente e la cui progressiva rendicontazione è riportata nella rendicontazione di sostenibilità. L'attuazione di questa policy e il conseguimento dei risultati previsti in termini di creazione di valore condiviso prescindono comunque dalla certificazione come Benefit Corporation che, quindi, non è al momento tra le priorità della Società.

La volontà di porsi come operatore energetico responsabile, soprattutto in questo momento di grande accelerazione del divario sociale, ha spinto l'azienda a riflettere su quanto avrebbe potuto fare per mettere a disposizione della collettività la cultura aziendale, le competenze delle persone e la voglia di contribuire attivamente, lavorando insieme a chi s'impegna sul campo. Come noto, l'esito di queste riflessioni ha portato, nel 2021, alla costituzione della Fondazione EOS – Edison Orizzonte Sociale, una fondazione di impresa che si pone l'obiettivo di rispondere in modo innovativo alle istanze sociali, attraverso progetti – ormai ampiamente avviati - a valore condiviso per generare nel tempo impatto sociale positivo. Edison S.p.A. ha intrapreso nel secondo semestre del 2024 il percorso volto ad ottenere la certificazione ai sensi della norma ISO 37001:2016 finalizzata a prevenire e mitigare il sorgere di situazioni di corruzione attiva o passiva da parte dell'azienda, del suo personale e dei soci in affari, promuovendo una serie di misure e controlli (certificazione da conseguire a fine 2025).

Oltre a Edison S.p.A., le Società del Gruppo che conseguiranno la certificazione sono Edison Energia S.p.A., Edison Next S.p.A., Edison Next Environment S.r.l., Edison Next Teleriscaldamento S.r.l., Edison Next Recology S.r.l. Si segnala peraltro che all'interno del Gruppo la controllata Edison Next Government S.r.l., è già provvista della certificazione ISO 37001 e, nel corso del 2024, ha sostenuto brillantemente l'audit di mantenimento della suddetta certificazione con l'Ente Terzo Qualificato.

L'ottenimento della certificazione ai sensi della norma ISO 37001:2016 permetterà di conseguire un miglioramento in termini di reputazione e immagine, di promuovere una cultura di integrità, responsabilità e fiducia nelle relazioni con terze parti, di potenziare la gestione del rischio corruzione e ridurre il livello di rischio mediante l'adozione di efficaci misure di controllo.

Come sottolineato anche dalle Linee Guida di Confindustria, un ulteriore vantaggio derivante dalla certificazione ISO 37001:2016 è l'integrazione con il Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D. Lgs. 231/2001, consentendo di migliorare l'efficacia ed efficienza delle attività di compliance creando sinergie tra i diversi sistemi.

Edison, in attesa di conseguire la certificazione ISO 37001, ha comunque già in essere un articolato programma di compliance Anti-corruzione, che prevede, tra l'altro, l'adozione di Linee Guida Anticorruzione, finalizzate a prevenire anche possibili episodi di corruzione passiva, e di Linee Guida Integrity Check sulla valutazione di affidabilità reputazionale dei Soggetti Terzi. Questi strumenti si affiancano ed integrano il Modello Organizzativo 231 e il Codice Etico. Il programma di compliance Anti-corruzione è completato dal sistema di whistleblowing e dalla relativa policy. Il programma così costituito è oggetto di periodici aggiornamenti e revisioni, al fine di tenere conto di cambiamenti normativi intervenuti o di eventuali modifiche organizzative.

31) Perché non avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Come già rappresentato, sia in occasione delle precedenti domande, sia nell'apposita documentazione prodromica alla prossima assemblea degli azionisti pubblicata ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, la prossima assemblea della Società si svolgerà come consentito dallo Statuto oltre che in presenza, mediante collegamenti "online" su piattaforma accessibile via internet a tutti i soggetti legittimati ad intervenire.

32) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Edison utilizza i fondi interprofessionali Fondimpresa e Fondirigenti per finanziare le attività di formazione.

Nel corso del 2024 sono state finanziate iniziative di formazione per i giovani della Young Community Edison, il Master in Energy Business & Utilities e percorsi di formazione di sviluppo manageriale.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati presentati piani per un valore complessivo di 454.807 di cui di cui 385.156 già liquidati.

33) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Edison intende perseguire i propri obiettivi di crescita, nei settori considerati strategici, sia attraverso lo sviluppo organico, sia tramite operazioni straordinarie. Per tale ragione non si escludono, nel futuro, nuove possibili acquisizioni. Peraltro, non si esclude l'uscita da attività non core, i cui proventi saranno destinati all'autofinanziamento dello sviluppo di Edison nei settori d'interesse strategico.

34) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

No.

35) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

No.

36) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

No.

37) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Edison non ha contratti in essere con call center esteri.

38) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Il costo complessivo sostenuto nell'anno 2024 dal Gruppo Edison a titolo di contributo associativo al sistema confindustriale è stato pari a circa 940.000 euro, comprensivo delle rappresentanze confindustriali nelle regioni nelle quali società del Gruppo operano con presenze industriali e/o commerciali e

delle principali associazioni nazionali di categoria, tra cui Elettricità Futura e Proxigas. La Società conferma la propria adesione a Confindustria ed al sistema confindustriale territoriale nelle aree geografiche di proprio interesse.

39) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Il totale indebitamento finanziario del gruppo Edison al 31 dicembre 2024 è pari a un debito netto di 313 milioni di euro, rispetto a una posizione netta a credito per 160 milioni di euro del 31 dicembre 2023.

La variazione dell'esercizio, un incremento di circa 470 milioni di euro riflette principalmente:

- i significativi investimenti per accelerare il processo di transizione energetica per un importo complessivo di circa 593 milioni di euro; investimenti destinati in particolare alla crescita della generazione elettrica (termoelettrico di ultima generazione e rinnovabili) e dei servizi energetici e ambientali;
- il pagamento di dividendi e riserve per 439 milioni di euro;
- il pagamento delle imposte per 499 milioni di euro, nonché
- gli oneri sostenuti e gli impegni di lungo termine per le attività di risanamento ambientale dei siti ereditati dal gruppo Montedison
- elevata performance industriale della società nel 2024 che porta a un EBITDA cash di c1.5md€

Per ulteriori dettagli si rimanda al bilancio consolidato, in particolare al capitolo 6, paragrafi 6.3 e 6.4.

40) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel bilancio 2024 gli incentivi di spettanza del Gruppo sono principalmente riferiti a:

- tariffe incentivata (c.d. Feed-in, FER, certificati verdi) per circa 78 milioni di euro;
- titoli di efficienza energetica (TEE) per circa 15 milioni di euro;
- titoli di energia pulita (GO) per circa 7 milioni di euro;
- conto energia per circa 33 milioni di euro;
- altre tipologie di incentivi estero per circa 3 milioni di euro;

per un valore complessivo di circa 136 milioni di euro.

41) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'ODV è composto da tre membri e, precisamente, un professionista esterno con il ruolo di presidente, e due degli amministratori indipendenti della Società. L'attuale ODV è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione della Società tenutosi in data 31 marzo 2022 ed è composto da Pietro Manzonetto (in qualità di presidente) e dagli amministratori indipendenti Paolo Di Benedetto e Angela Gamba e resterà in carica fino alla naturale scadenza del mandato degli amministratori che ne fanno parte, e quindi sino alla data dell'assemblea della Società chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024.

Il relativo costo per il 2024 è stato di circa euro 177.000.

42) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Edison non ha sponsorizzato questa manifestazione nel 2024.

43) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Edison non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero.

44) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Ovviamente no.

45) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato, GDO, e titoli strutturati.

46) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il Servizio Titoli, che ricomprende una serie di attività quali la gestione del libro soci, della partecipazione alle assemblee, del conto titoli, del Rappresentante Designato ecc., è svolto in outsourcing da Computershare Spa e nel 2024 è costato complessivamente 32.500 euro.



- 47) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Allo stato attuale non sono previste operazioni straordinarie rilevanti connesse a processi di ristrutturazione e/o cessazione di attività. Tuttavia, la necessità di accompagnare in diversi ambiti aziendali i processi di trasformazione tecnologica ed organizzativa in atto con opportuni interventi di adeguamento ed evoluzione delle competenze professionali, possono determinare la necessità di anticipare il ricambio generazionale su base volontaria attraverso il ricorso agli strumenti di pensionamento anticipato previsti dalla Legge, anche attraverso il confronto con le organizzazioni sindacali di riferimento.

- 48) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Con riferimento all'offerta di servizi energetici, di norma non esistono obblighi di riacquisto delle soluzioni o impianti per l'efficienza energetica fornite ai clienti. In caso di esigenze particolari espresse dai clienti, è prassi aprire una discussione al fine di identificare criteri di mutua soddisfazione.

- 49) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?*

I procedimenti significativi riguardanti amministratori attuali o cessati sono descritti nell'apposito paragrafo del Bilancio separato e del Bilancio consolidato.

- 50) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Come rappresentato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2024, agli amministratori della Società, incluso l'Amministratore Delegato, non sono state attribuite indennità di alcun genere connesse alla cessazione naturale e/o anticipata del mandato.

- 51) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Le valutazioni degli immobili vengono effettuate con cadenza biennale. Edison ha provveduto a far aggiornare al 31/12/2024 le valutazioni degli immobili di maggior valore dalla società KROLL ADVISORY S.p.A.

Le prossime valutazioni sono programmate per la chiusura dell'esercizio 2026.

- 52) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

Una polizza D&O è stata stipulata a favore di Edison Spa, proprie controllate e le società nelle quali Edison Spa detiene una partecipazione, con le quali ha in essere un contratto di prestazione di servizi.

Gli assicurati (i "soggetti attualmente coperti") comprendono le persone fisiche che sono state, sono o saranno gli amministratori, i sindaci, dirigenti o dipendenti in ambito di funzioni manageriali o di supervisione di nome o di fatto, membri dell'organismo di vigilanza, dirigente preposto, rappresentanti in società partecipate, liquidatori e, in caso di estromissione dal o dai ruoli per morte o incapacità, l'assicurazione è estesa anche ai familiari, eredi, rappresentanti legali, coniugi e conviventi, salvo gli atti illeciti da essi stessi commessi.

Le garanzie prestate dalla polizza prevedono la manleva a favore degli assicurati per le perdite patrimoniali derivanti o conseguenti a richieste di risarcimento avanzate da terzi per la prima volta contro gli assicurati per atti illeciti da essi involontariamente commessi nell'esercizio delle rispettive funzioni di Directors e/o Officers delle società coperte nel periodo di validità della polizza.

La polizza è estesa anche alla società stessa qualora debba tenere o abbia tenuto indenne la persona per legge o contratto o accordo, nonché qualora la richiesta di risarcimento sia stata avanzata direttamente contro la società stessa. Le garanzie sono estese a copertura dei costi di difesa.

La polizza è sottoscritta con AXAXL che riveste il ruolo di delegataria unitamente ad un gruppo di primarie compagnie in coassicurazione con un massimale aggregato annuo (l'"importo") di euro 187,5 milioni con scadenza anniversaria il 31 marzo di ogni anno.

- 53) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

I premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono "fringe benefits". Il premio, per la presente annualità di polizza e per la quota di Edison Spa, è di euro 170.151.

La polizza non prevede la copertura di società estranee al perimetro del Gruppo come indicato in premessa, quindi non si ravvisano "effetti scissione".

- 54) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Edison e le sue controllate nell'esercizio 2024 non avevano (né hanno attualmente) in essere prestiti obbligazionari

- 55) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Nel contesto della presente risposta, per assicurazioni "non finanziarie e previdenziali", si intendono le polizze per rami danni materiali ed indiretti, responsabilità civile ed assicurazioni prestate a favore dei dipendenti.

A tale proposito, si allega il prospetto che identifica per ciascun ramo (la "macroarea"), l'identificazione del *broker* e l'identificazione della compagnia delegataria.

| Polizza                       | Broker | Compagnia Delegataria |
|-------------------------------|--------|-----------------------|
| RCT - buy down                | Marsh  | AIG                   |
| RCO                           | -      | AXAXL                 |
| RC Professionale              | Marsh  | HDI                   |
| CYBER - buy down              | Marsh  | Unipol                |
| Infortuni Professionali       | Willis | AIG                   |
| Infortuni Extra Professionali | Willis | AIG                   |
| Infortuni Visitatori          | Willis | AIG                   |
| Infortuni Conducenti          | Willis | AIG                   |
| IPM                           | Willis | AIG                   |
| Guerra                        | Willis | AIG                   |
| Kasko                         | Willis | AIG                   |

|                                               |               |           |
|-----------------------------------------------|---------------|-----------|
| Vita + IPT dirigenti                          | <i>Willis</i> | Zurich    |
| Vita contratto Elettrico dipendenti           | <i>Willis</i> | Allianz   |
| Eccessi Dirigenti – Quota Share 1             | <i>Willis</i> | Met Life  |
| Eccessi Dirigenti – Quota share 2             | <i>Willis</i> | Allianz   |
| LTC                                           | <i>Willis</i> | Zurich    |
| Infortuni ditte esterne                       | <i>Willis</i> | AIG       |
| Infortuni familiari estero                    | <i>Marsh</i>  | Chubb     |
| Previas - World Care – RSMO                   | <i>Willis</i> | Allianz   |
| Open Cover Eff. Energetica Oper.              | <i>Willis</i> | Helvetia  |
| Property Comunità Energetiche                 | <i>Willis</i> | Helvetia  |
| Open Cover Gas Station                        | <i>Willis</i> | Unipol    |
| Incendio All Risks colonnine ricarica veicoli | <i>Willis</i> | Helvetia  |
| Open cover cantieri fv                        | <i>Willis</i> | Unipol    |
| Open Cover EAR                                | <i>Willis</i> | Swiss Re  |
| Open Cover Energie Rinnovabili EAR - 2        | <i>Marsh</i>  | Swiss Re  |
| Open Cover EAR Montaggio                      | <i>Marsh</i>  | Unipol    |
| EAR Battipaglia                               | <i>Marsh</i>  | CHUBB     |
| MC Battipaglia                                | <i>Marsh</i>  | XL        |
| EAR Osp. Alessandria                          | <i>Willis</i> | Allianz   |
| EAR Michelin - fotovoltaico                   | <i>Willis</i> | Swiss Re  |
| EAR Borgo San Dalmazzo                        | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR Romano di Lombardia                       | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR Rivoli                                    | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR FV Casale cremasco                        | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR Cesano Boscone                            | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR FV BERCO                                  | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR FV BEKAERT                                | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR CIVIDALE                                  | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR MARCON                                    | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR FAREM -REMANZACCO                         | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR CORTEOLONA                                | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR BOZZOLO                                   | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR OSPEDALETTO                               | <i>Willis</i> | Unipol    |
| EAR Serra Carpaneto                           | <i>Willis</i> | CHUBB     |
| MC Serra Carpaneto                            | <i>Marsh</i>  | CHUBB     |
| EAR Sagittaria 1                              | <i>Willis</i> | CHUBB     |
| EAR Sagittaria 2                              | <i>Willis</i> | CHUBB     |
| EAR Sezzadio                                  | <i>Willis</i> | CHUBB     |
| EAR Tudia                                     | <i>Willis</i> | CHUBB     |
| MC Tudia                                      | <i>Marsh</i>  | CHUBB     |
| EAR BIOTECH Caivano                           | <i>Marsh</i>  | XL        |
| EAR Cascina Castellana                        | <i>Marsh</i>  | Swiss Re  |
| EAR Progetti Abruzzo                          | <i>AON</i>    | HDI       |
| EAR Galatina                                  | <i>AON</i>    | MSIG      |
| EAR BIOTECH Caivano                           | <i>Marsh</i>  | XL        |
| Open Cover Marine Cargo                       | <i>Marsh</i>  | Catlin/XL |
| Auto - Tutela legale                          | <i>Marsh</i>  | Arag      |

|                              |        |                |
|------------------------------|--------|----------------|
| RC Auto                      | Marsh  | Vittoria       |
| RC Natanti                   | AON    | Fondiarìa      |
| RC Velivoli                  | Marsh  | AIG            |
| Property Real Estate – Furto | AON    | GROUPAMA       |
| P&I                          | CARE   | Standard       |
| Trasporti                    | CARE   | ZURICH         |
| Opere d'arte                 | Marsh  | Arch           |
| Cyber                        | Marsh  | AIG            |
| D&O Gruppo                   | Marsh  | AXAXL          |
| RCT Gruppo                   | Willis | AXAXL          |
| FRODE Gruppo                 | Marsh  | LIBERTY MUTUAL |
| PROPERTY Gruppo              | SIACI  | AXAXL          |

- 56) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Alla data del 31 dicembre 2024, le disponibilità liquide e mezzi equivalenti come indicato nel bilancio consolidato ammontano a 921 milioni di euro, costituite prevalentemente da saldi liquidi su conti correnti di pronta esigibilità. La liquidità del Gruppo Edison, generata dalle dinamiche sia dei flussi commerciali, sia delle operazioni straordinarie, è messa al servizio delle necessità di cassa dell'impresa. Non è impiegata in strumenti di mercato monetario, e dunque è praticamente nulla l'esposizione al rischio controparte. La remunerazione è allineata alle condizioni di mercato.

Per ulteriori dettagli si rimanda al bilancio consolidato, capitolo 6, paragrafo 6.3.

- 57) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Gli investimenti previsti nel piano di sviluppo per nuovi impianti di produzione di energia da Fonti Rinnovabili si concentreranno nell'aumento della capacità installata e ciò comporterà la richiesta di autorizzazioni per la costruzione sia di nuovi impianti eolici in siti ad elevata ventosità, sia di nuovi impianti fotovoltaici a terra e/o presso i siti dei clienti industriali; parallelamente si prevede di efficientare il parco produzione eolico attuale

con il repowering degli impianti esistenti, così da aumentarne sensibilmente la producibilità specifica ed estenderne la vita utile.

- 58) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No.

- 59) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Le politiche aziendali non consentono l'assunzione di lavoratori minorenni. Il "rifiuto del lavoro minorile, forzato o obbligato" è contenuto anche nella Politica sulla tutela dei diritti umani approvata nel 2023.

- 60) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

In continuità e coerenza con il rispetto dei principi di Social Accountability, la Edison SpA ha ottenuto la certificazione SA 8000:2014 in data 1° ottobre 2024.

- 61) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No.

- 62) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Un aggiornamento dei dati relativi alla posizione finanziaria netta sarà reso noto al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025. Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione della prima trimestrale del 2025 è in programma per il prossimo 6 maggio 2025. Le condizioni economiche dei rapporti finanziari di Edison sono allineate alle migliori condizioni di mercato. Le informazioni relative ai tassi medi attivi e passivi, sono riservate e pertanto non vengono rese note al mercato.

- 63) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Allo stato attuale, alla Società non sono pervenuti atti di irrogazione di sanzioni pecuniarie da parte di Consob e Borsa Italiana, né sono in corso procedimenti a tale proposito.

- 64) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Le imposte dovute sono state regolarmente pagate nei modi e nei tempi previsti dalle disposizioni normative.

- 65) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Dall'inizio dell'anno le variazioni delle partecipazioni sono le seguenti:

- costituzione da parte di Edison Spa, che ne è socio unico, di SESTO ENERGIA SRL (SOCIO UNICO).
- acquisto da parte di EDISON NEXT SPA del 40% del capitale di ECOTERMICA CIRIE' SRL, divenendone socio unico.
- acquisto da parte di EDISON RINNOVABILI SPA del 100% del capitale sociale di WIND ENERGY SANT'AGATA SRL.
- acquisto dello 0,477% del capitale sociale di SISTEMI DI ENERGIA SPA da parte di EDISON SPA, che ha portato quest'ultima a detenerne il 100% del capitale sociale.
- cessione di parte di Edison Spa del 100% del capitale sociale di EDISON STOCCAGGIO SPA.

- 66) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

La Società non possiede azioni negoziate sul mercato telematico azionario (Euronext Milan) mentre detiene azioni della società American Superconductor che sono quotate sul NASDAQ, il cui valore complessivo rilevato il 31 dicembre 2024 è di 379 migliaia di euro. Nell'elenco delle partecipazioni del bilancio separato, tra le partecipazioni immobilizzate valutate a fair value con transito da conto economico, si rilevano i valori storici e i flussi dell'esercizio 2024.

- 67) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

I dati richiesti saranno resi noti al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025.

- 68) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

La Società non detiene azioni proprie e non effettua trading sulle stesse, su azioni del gruppo o su azioni di altre società.

- 69) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

La Società non detiene azioni proprie né ne ha negoziate.

- 70) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno azionisti "presenti" in sala. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.

- 71) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno tra gli azionisti "presenti" in sala fondi pensione. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea (inclusi gli eventuali fondi pensione con la relativa quota di partecipazione al capitale) sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.



- 72) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Per le particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e di attivazione dei collegamenti da "remoto", giornalisti, analisti finanziari ed esperti qualificati non saranno ammessi a seguire i lavori dell'assemblea.

- 73) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Le spese complessivamente sostenute nel 2024 dal gruppo EDISON sono così suddivise:

- circa 4,7 milioni di euro su reti televisive e radio
- circa 15,4 milioni di euro su media online e digitali
- circa 2,6 milioni su media offline - stampa, affissioni, attività territoriali, convegni e seminari, progetti.

- 74) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

L'aggiornamento del Libro Soci avviene principalmente in occasione della partecipazione alle assemblee e del pagamento del dividendo.

Fatta questa premessa, il numero dei soci iscritti a Libro soci, risultante dell'aggiornamento effettuato in occasione dell'ultimo pagamento del dividendo avvenuto con valuta 24 aprile 2024, è pari a 4.183.

La loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario risulta:

- da n.1 azione a n. 1.000 azioni: n. 1.815 azionisti;
- da n. 1.001 azioni a n. 10.000 azioni: n. 2.100 azionisti;

- da 10.001 azioni a n. 100.000 azioni: n. 255 azionisti;
- da 100.001 azioni a 1.000.000 azioni: n. 11 azionisti;
- oltre n. 1.000.001 azioni: n. 2 azionisti.

La suddivisione fra residenti in Italia ed all'Estero risulta:  
Italia n. 4.022 ed Estero n. 161.

- 75) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nell'anno 2024 non vi sono stati rapporti di consulenza con i componenti del Collegio sindacale di Edison. Per quanto riguarda gli incarichi affidati alla Società di Revisione si rinvia a quanto precisato nelle note integrative del Bilancio separato al paragrafo "Compensi della Società di Revisione".

- 76) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Edison è attenta agli sviluppi del dibattito pubblico in tutte le sue articolazioni, in Italia e a livello europeo con particolare riferimento allo sviluppo delle politiche energetiche; in questo quadro, interagisce con un elevato numero di stakeholder. Essa non finanzia sindacati, partiti o movimenti politici. Nell'ambito delle sue attività istituzionali, Edison ha sostenuto nel 2024 molteplici attività di centri di studio e ricerca in Italia e all'estero; ha inoltre sostenuto eventi dedicati alle tematiche di interesse, organizzati da think-tank italiani ed esteri, oltre che eventi e iniziative di promozione della cultura energetica, della sostenibilità e della povertà energetica promosse organizzate da diverse associazioni dei consumatori del CNCU (Consiglio nazionale Consumatori e Utenti).

L'approccio di Edison sopra delineato è anche rintracciabile nella Politica sull'attività di rappresentanza di interessi approvata nel 2024.

77) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Ovviamente no.

78) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

La pratica della retrocessione è molto antiquata e non chiara; di conseguenza Edison, come negli anni passati, continua a non utilizzarla nei suoi contratti.

79) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

80) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

81) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

82) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Tutti i fornitori vengono qualificati con rigide pratiche di integrity check, di conseguenza è da escludere, per quanto all'evidenza della Società, la sussistenza di situazioni del tipo di quelle da lei indicate.

83) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Nulla.

- 84) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Come riportato nella Relazione sulla Gestione, di Sostenibilità e Governance 2024, nell'anno Edison ha destinato circa 8 milioni di euro per supportare attività a livello nazionale e locale tramite sponsorizzazioni, elargizioni liberali e contributi alle associazioni in coerenza con la procedura interna che assicura la massima trasparenza in fase di pianificazione, autorizzazione e gestione delle sponsorizzazioni e delle elargizioni liberali, garantendo il corretto allineamento tra le esigenze di supporto territoriale e locale e la destinazione finale delle risorse. Inoltre sono stati erogati quasi 3 milioni di euro tramite elargizioni liberali per le attività della Fondazione EOS.

- 85) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ci sono giudici tra i consulenti del gruppo, né la Società ha nominato magistrati in collegi arbitrali per controversie di cui essa è parte.

- 86) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Al momento Edison o altre società del Gruppo Edison non hanno alcun contenzioso pendente contro l'Autorità Antitrust nazionale, né contro quella comunitaria, per violazione della disciplina posta a tutela della concorrenza. Gli unici contenziosi pendenti avverso "autorità antitrust" sono radicati avanti le giurisdizioni amministrative nazionali (Consiglio di Stato e TAR Lazio) contro l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e riguardano procedimenti per presunte pratiche commerciali scorrette poste in essere da Edison Energia S.p.A. nel settore dei servizi di vendita e post-vendita.

- 87) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Tutti i procedimenti penali in corso e di rilievo per la Società sono richiamati e sinteticamente descritti nel Bilancio separato e nel Bilancio consolidato.

- 88) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

Non ci sono in circolazione prestiti obbligazionari emessi da Edison né da sue controllate.

- 89) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .

Si segnala che, come commentato nelle note illustrative al Bilancio consolidato, nel 2024 è stata ridefinita l'Informativa Settoriale del Gruppo ai sensi del principio contabile IFRS 8, sostituendo agli storici settori operativi Filiera Energia Elettrica e Filiera Attività Gas, tre nuove aree di business: Generazione e Flessibilità, Gas Supply e Sviluppo Green Gases e Clienti e Servizi. La Filiera Corporate è stata ridenominata in "Corporate e Risanamento Ambientale", tenuto anche conto che nel 2024 è stata costituita la società Edison Regea, controllata da Edison, dedicata al tema del risanamento ambientale dei siti ex Montedison, e più in generale alla rigenerazione dei territori che hanno accolto le attività del gruppo Montedison in passato.

Questa nuova ripartizione di Business è allineata agli assi strategici del Gruppo ed è coerente con l'attuale management reporting.

I valori del 2023 per settore operativo sono stati riesposti in coerenza con la nuova Informativa Settoriale.

Nel bilancio consolidato sono pubblicate apposite informazioni riferite ai costi per commodity e logistica (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.2) e agli altri costi e prestazioni esterne (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.3). Complessivamente tali costi ammontano per il gruppo Edison a 13.313 milioni di euro (16.261 milioni di euro nel 2023), di cui:

- 3.924 milioni di euro riferiti all'area di business Generazione e Flessibilità (5.587 milioni di euro nel 2023 a parità di perimetro);
- 8.794 milioni di euro riferiti all'area di business Gas Supply e Sviluppo Green Gases (11.129 milioni di euro nel 2023 a parità di perimetro);
- 6.633 milioni di euro riferiti all'area di business Clienti e Servizi (7.108 milioni di euro nel 2023 a parità di perimetro);

- 126 milioni di euro riferiti all'area di business Corporate e Risanamento Ambientale (111 milioni di euro nel 2023).

Tali valori sono al lordo delle elisioni di consolidamento per 6.164 milioni di euro (7.674 milioni di euro nel 2023 a parità di perimetro).

I valori in generale in contrazione rispetto all'esercizio precedente sono anche influenzati dall'andamento dei prezzi delle commodity energetiche di riferimento.

90) vorrei conoscere

91) *A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

92) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Le spese sostenute nel corso del 2024 per attività di advisory finanziaria a supporto di operazioni straordinarie ammontano a 720 migliaia di euro. Le spese legali sostenute nel corso del 2024 per assistenza a supporto di operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni ammontano complessivamente a circa 1828 migliaia di euro

93) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Il totale delle spese di risanamento ambientale nel corso del 2024 ammonta a circa 122 milioni di euro, la cui principale voce riguarda le attività di caratterizzazione, messa in sicurezza e bonifica di siti industriali ormai dismessi da decenni.

94) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Gli investimenti per la tutela ambientale sono stati di circa 2,9 milioni di euro. Gli interventi più significativi sono stati svolti in attività di tutela della protezione della natura e del paesaggio, protezione suolo/sottosuolo/falde e interventi nella gestione delle acque.

95) vorrei conoscere

96) *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

Come rappresentato nella Relazione sulla Remunerazione relativa all'esercizio 2024, la retribuzione variabile di natura monetaria individuale per l'amministratore delegato e per tutto il management è definita sulla

base di obiettivi comuni aziendali assegnati annualmente dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione e sentito, per quanto di competenza, il Collegio Sindacale) che, per il management, sono integrati con obiettivi specifici individuali. Il calcolo e la determinazione del bonus è conseguenza dei risultati ottenuti, approvati dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione sentito, per quanto di competenza, il Collegio Sindacale). Il pacchetto dei benefits di natura non monetaria completa ed integra il complessivo pacchetto economico e trae origine dalla contrattazione collettiva (es: previdenza e assistenza integrativa) e/o da politiche aziendali (es: auto o coperture assicurative) confrontate con benchmark di mercato comparabili.

Per una più ampia visibilità delle politiche aziendali in materia di bonus e benefit si rinvia alla citata Relazione annuale sulla Remunerazione.

- 97) *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*

Come rappresentato nella Relazione annuale sulla Remunerazione, il compenso su base annua del Presidente e dell'Amministratore sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente. L'incremento delle componenti strutturali della retribuzione relativa al Management nel corso dell'esercizio 2024 è stato pari al 3,5%, mentre per il restante personale aziendale si è registrato un incremento del 3,7%.

- 98) vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

Come rappresentato nella Relazione sulla Remunerazione, il rapporto tra la retribuzione globale annua più elevata e la retribuzione annua totale mediana di tutti i Dipendenti è pari ad un parametro di circa 14x.

- 99) vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

La suddivisione del personale aziendale per categoria è rappresentata sia nelle note illustrative del Bilancio consolidato che nella Dichiarazione Non Finanziaria 2024; non si sono registrati nell'esercizio contenziosi per ragioni di mobbing; il tasso complessivo degli infortuni sul lavoro del personale sociale e d'impresa nel 2024 è stato pari ad un IF=2,2 con un indice di gravità IG=0,09.

100) *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Nel corso del 2024, nel perimetro Italia si è fatto ricorso ad un'unica iniziativa di risoluzione collettiva del rapporto di lavoro con collocazione in mobilità su base volontaria per accompagnamento al pensionamento; sono stati interessati 6 lavoratori tramite procedure di risoluzione collettiva del rapporto di lavoro su base volontaria e finalizzate al raggiungimento dei requisiti pensionistici. A fronte di quanto definito dagli accordi sindacali stipulati nel 2023 nella controllata Edison Next in Italia ulteriori 38 lavoratori - di cui 3 dirigenti - hanno risolto il rapporto di lavoro tramite risoluzioni consensuali volontarie finalizzate al raggiungimento dei requisiti pensionistici.

Inoltre, in Polonia, per effetto della decisione del Gruppo Stellantis di procedere ad una progressiva riduzione e riorganizzazione dei servizi di efficienza energetica affidati a Edison Next Poland (Fenice Poland), si è determinata la necessità di procedere con la seconda fase del piano di riduzione collettiva di personale su base volontaria concordato con le Organizzazioni Sindacali e relativo al personale impegnato nelle attività cessate. Complessivamente la seconda fase ha determinato l'uscita di 20 risorse

101) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

No, non si sono acquistate opere d'arte.

102) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*



Le Opex 2024 sono state pari a 1428 milioni di euro, in crescita di 25 milioni di euro rispetto al 2023, principalmente in ragione di fattori esogeni, inclusa inflazione.

- 103) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

No.

- 104) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

I fornitori di gas del gruppo in fornitura al 31 dicembre 2024 sono:

- a. Ras Laffan Liquefied Natural gas Company II -anche denominata Rasgas- (Lng Qatarino);
- b. Societe Nationale pour la Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures –anche denominata Sonatrach- (gas algerino);
- c. Eni North Africa BV (gas libico);
- d. AGSC, Azerbaijan Gas Supply Company Limited (gas Azero).

I sopra elencati fornitori hanno sottoscritto contratti di lungo termine con Edison S.p.A.; pertanto, nell'elenco non sono ricompresi i fornitori su base spot.

I prezzi medi di compravendita del gas/gnl dei contratti sopra menzionati sono dati sensibili e non possono essere divulgati.

- 105) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

La Società non ha in corso rapporti di consulenza con tali soggetti e, conseguentemente, non ha effettuato pagamenti agli stessi.

- 106) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Al 31 dicembre 2024 i costi complessivi delle attività di ricerca e sviluppo, ivi inclusi i costi del personale diretto, ammontano a circa euro 4.000.000.

- 107) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per le assemblee tenutesi nel 2024 sono pari a circa:

- 50.000 euro per le spese societarie, di logistica e avvisi sui quotidiani;
- 82.245 euro per l'impaginazione, la stampa e pubblicazione della documentazione (Bilancio, Corporate Governance e Dichiarazione non finanziaria).

108) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per VALORI BOLLATI

Si tratta di valori del tutto irrilevanti.

109) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Da anni ormai la normativa vigente classifica i rifiuti industriali in pericolosi e non pericolosi; in conformità alla citata normativa ed agli standard della certificazione ambientale ISO 14001, ottenuta da tutti i siti operativi aziendali in Italia, l'azienda assicura la tracciabilità di tutti i rifiuti prodotti tramite gli strumenti previsti dalla normativa nazionale e la cui rappresentazione è anche evincibile nel documento CSRD 2024.

110) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha assegnata alcuna auto. L'Amministratore Delegato usufruisce di un'auto aziendale per uso di servizio e, come Dirigente della Società Transalpina d'Energia, di un'auto assegnata in uso promiscuo secondo la policy applicata a tutti i managers del Gruppo il cui costo aziendale annuo ammonta a circa 13.000 Euro (esclusa IVA ed escluso recupero fiscale in base alle vigenti normative).

111) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei  
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Gli elicotteri talvolta sono utilizzati nel settore idroelettrico per trasporto personale, materiale e attrezzature, cambio guardiani, ricognizioni e sopralluoghi impianto secondo le esigenze della funzione di esercizio.

I costi dell'esercizio sono stati di 51 mila euro per il noleggio con i seguenti fornitori: Elitellina Srl ( 33 mila euro), Elimast Srl (18 mila euro).

112) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

113) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Nel capitolo 3, al paragrafo 3.2 Capitale circolante operativo-punto 3.2.1, del Bilancio consolidato è riportato l'ammontare dei crediti lordi scaduti, complessivamente pari, nel 2024, a 354 milioni di euro.

Il fondo svalutazione crediti complessivo, al 31 dicembre 2024 pari a 156 milioni di euro, è stanziato sia a fronte di crediti scaduti sia, come previsto dal principio IFRS 9 entrato in vigore dall'1/1/2018, tenendo in considerazione la probabilità di default delle controparti (cd. expected credit losses model).

114) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI

La Società non ha erogato alcun contributo a sindacati o a sindacalisti.

115) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Edison non effettua anticipazioni su cessioni crediti, bensì cessioni crediti pro-soluto, in linea con le migliori condizioni di mercato.

116) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

117) Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Si, Edison ha designato Computershare S.p.A., avendo optato per la facoltà - consentita dalle vigenti di permettere l'intervento in assemblea da parte dei titolari del diritto di voto unicamente mediante delega a tale soggetto. La Società non paga un costo specifico per tale servizio, in quanto il relativo costo, che sino al 2013 era di euro 8.000, è stato forfettariamente ricompreso, in occasione delle successive rinegoziazioni del contratto, nell'ambito del corrispettivo stabilito per la prestazione di servizi afferente alla gestione titoli svolti da Computershare che, per il periodo 1° luglio 2022 – 30 giugno 2023, è pari a euro 32.500.

118) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Il Gruppo Edison non ha effettuato investimenti in titoli pubblici.

119) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non esistono debiti, per imposte definitivamente accertate, non pagati nei confronti dell'Agenzia delle Entrate.

120) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Le principali società del Gruppo, avendone i requisiti, partecipano al consolidato fiscale ai fini IRES facente capo alla controllante Transalpina di Energia (TdE). Nel corso del 2022 le principali società del Gruppo hanno rinnovato, per il triennio 2022-2024, l'opzione per la tassazione di Gruppo ai fini IRES che fa capo alla controllante TdE. Come disciplinato dalle disposizioni normative esistenti, ogni anno il perimetro del suddetto consolidato fiscale TdE si modifica , in quanto altre società del Gruppo, possedendone i requisiti, possono optare per tale regime di tassazione, ognuna in relazione al proprio triennio fiscale di validità, con possibilità di rinnovo tacito permanendo i presupposti di legge. Parimenti, le società per le quali non sussistono più i requisiti di legge, fuoriescono, ai sensi di legge, dal presente consolidato.

Come di consueto, le società aderenti provvedono a determinare l'IRES dovuta nella misura ordinaria del 24% in coordinamento con la controllante TdE, che effettua il versamento dell'imposta dovuta dal consolidato all'Erario. Appositi accordi bilaterali regolamentano i reciproci impegni ed azioni tra TdE e le società consolidate.

121) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Si tratta di un dato gestionale, stimato sulla base dell'applicazione di criteri gestionali definiti a livello aziendale e, come tale, non è divulgato dalla Società. Il valore nel 2024 è sostanzialmente in linea con il 2023.

122) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio

Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- 123) in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

Si tratta di un dato gestionale, stimato sulla base dell'applicazione di criteri gestionali definiti a livello aziendale e, come tale, non è divulgato dalla Società.

Edison in quanto società quotata è soggetta al sistema di controllo amministrativo alla Legge Risparmio n. 262, con due Dirigenti preposti e una serie di processi strutturati sottoposti ad audit due volte l'anno

Inoltre, l'articolazione organizzativa aziendale è basata su Strutture Organizzative Divisionali per la gestione delle diverse aree di Business che assicurano lo sviluppo e la gestione operativa del portafoglio di attività assegnate, e Strutture Organizzative Divisionali per la gestione delle attività e dei processi trasversali e comuni Corporate che assicurano indirizzo, coordinamento, controllo, supporto specialistico e/o servizio alle strutture di business/società operative. Tra queste ultime strutture Divisionali Corporate e con specifico riferimento alle tematiche citate nella richiesta, sono presenti: la Divisione Finance, la Divisione HR&ICT, la Divisione Legal & Corporate Affairs.

La Divisione Finance ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare:

- attraverso la Direzione Accounting Tax e Finance Operations anche le attività di contabilità e bilancio, ciclo attivo e passivo, incassi e pagamenti, calcolo e adempimenti fiscali.
- attraverso la Direzione Planning Performance e Investments anche le attività di controllo di gestione;
- attraverso la Direzione Financing & Treasury la gestione delle attività di investor relations;

La Divisione HR & ICT ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare attraverso la Direzione HR & Organization la gestione contrattuale e amministrativa di tutto il personale del Gruppo.

La Divisione Legal & Corporate Affairs ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare attraverso la Direzione Corporate Affairs i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari.

- 124) quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;  
Il personale a dicembre 2024 impiegato nelle strutture riportate al punto precedente rappresenta circa il 53% del personale di staff corporate.
- 125) quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili  
Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali. Al riguardo si segnala che la società di revisione effettua trimestralmente sulle stesse appropriate verifiche come richiesto dalle norme di legge
- 126) come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);  
Ogni Direzione citata ha un responsabile.
- 127) a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?);  
Ogni Direzione riporta ad un responsabile di Divisione che è membro del comitato manageriale denominato Comex, presieduto dall'amministratore delegato.
- 128) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:
- 129) che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?  
Come già rappresentato, le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali. Si segnala che la società di revisione effettua trimestralmente sulle stesse appropriate verifiche, come richiesto dalle norme di legge

130) che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

Si

131) che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Si

132) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

La duplicazione di pagamenti è un evento remoto che viene intercettato con l'adozione tempestiva di un doppio sistema di controlli, sia di natura informatica sia tramite controlli manuali. L'evento viene intercettato in un tempo ristretto rispetto al pagamento effettuato.

133) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

La gestione dei crediti scaduti segue un processo specifico all'interno del quale è previsto un monitoraggio di dettaglio del singolo credito scaduto per ciascun cliente con un primo livello di recupero gestito da un'apposita funzione operativa. In caso di assenza di pagamento dopo questo primo livello di azioni, vi sono ulteriori livelli di gestione dei crediti scaduti tra cui, in ultima istanza, la promozione di un'azione legal

134) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Si, nei termini indicati nella Relazione di Corporate Governance al paragrafo D.3.9.5 con riferimento alle Assemblee ed al paragrafo D.3.6.6 con riferimento al Consiglio di Amministrazione.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marco Bava'.